



SEMILLAS DE PROGRESO: **Capacidades que alimentan comunidades sostenibles** **2026**

Documento de *Gestión del conocimiento* del Programa
Semillas de Progreso, una iniciativa alineada con la *Ruta*
de Comunidades en Movimiento de Ocesa

Alcaldía municipal

Ovidio Hoyos, alcalde de Pueblo Nuevo
Jairo Mercado Miranda, coordinador del *Programa Semillas de Progreso*

Ocensa

Carolina Carvajal Martínez, experta en Gestión de entorno

Ivolución

Carlos Zuluaga, secretario técnico de Contrato

Coordinación de la sistematización: Banca de Proyectos S.A.S.

Equipo técnico

Astrid Yepes Ladino, coordinadora general proyecto Espacios de Encuentro y Participación (EEP)

Fernando Acosta Pérez, profesional senior de Innovación social para el desarrollo

Jairo Méndez Moreno, profesional de Apoyo técnico

Profesional de Apoyo

Sandra Marina Salazar Avellaneda

Edición

Astrid Yepes Ladino, coordinadora general proyecto Espacios de Encuentro y Participación (EEP)

Corrección de estilo

Ana Karolina Mendoza

Diseño y diagramación

Javier Arias, Innova

Contacto

planeacion@pueblonuevo-cordoba.gov.co

Agradecimientos

A las mil familias de productores rurales de Pueblo Nuevo, Juntas de Acción Comunal (JAC), representantes de productores campesinos, organizaciones locales y asociaciones agropecuarias del Consejo Municipal de Desarrollo Rural de Pueblo Nuevo (CMDR), a los propietarios que dispusieron sus tierras en alquiler, a los 21 cocineros locales formados como multiplicadores para fomentar el consumo responsable de los productos locales, al equipo técnico del *Programa Semillas de Progreso*.

A la Gobernación de Córdoba, a la Alcaldía Municipal de Pueblo Nuevo, al SENA regional Córdoba; a las empresas Hocol, Ocesa, a la Alianza de *Biodiversity International* & CIAT (Centro Internacional de Agricultura Tropical) que, de manera corresponsable y articulada, contribuyeron a hacer posible la realización de esta iniciativa para la transformación territorial a partir del mejoramiento a la seguridad alimentaria.





Contenido

Glosario	7
Presentación	8
	
Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio	10
Los Espacios de Encuentro y Participación (EEP)	11
	
Recorrimos el territorio y escuchamos a Las Comunidades	13
La seguridad alimentaria: una problemática a resolver	15
Antecedentes institucionales y comunitarios	15

	
Del diálogo a la cosecha	16
Descripción del <i>Programa Semillas de Progreso</i>	17
Componentes y aliados estratégicos	18
Comercialización e impacto económico	19
Recursos	20
Población participante	21
Perfil de los beneficiarios	21
Número de participantes y distribución	21
Participación comunitaria	22
Caracterización socioeconómica y demográfica de los beneficiarios	22
	
Una apuesta innovadora para el desarrollo rural	23
Implementación del <i>Programa Semillas de Progreso</i>	24
Etapas 1: Alistamiento	24
Etapas 2: Vinculación y caracterización	24
Arrendamiento y adecuación de tierras	25
Etapas 3: Implementación	25
Establecimiento de cultivos, entrega de insumos y acompañamiento técnico	26
Acciones complementarias	26
Etapas 4: Cierre	27
	
Los recursos que se convierten en oportunidades	28
Recursos e inversión	29
Recursos humanos	29
Inversión total ejecutada	29
Costos por hectárea y por familia	30
Sostenibilidad financiera	30

	
Lo que cambió en el territorio	31
Resultados y transformaciones	32
Resultados cuantitativos	32
Producción y rendimientos alcanzados por Zona	32
Análisis Zona 1	32
Análisis Zona 2	33
Análisis Zona 3	34
Síntesis comparativa entre Zonas	34
Transformaciones cualitativas	36
Logros en seguridad alimentaria (foco para aliados)	37
Factores de éxito y dificultades	37
Dificultades operativas	38
Lecciones aprendidas	39
¿Qué funcionó y por qué?	39
¿Qué no funcionó y por qué?	39
¿Qué se haría diferente?	39
Recomendaciones para futuras intervenciones	40
	
Lo que queda sembrado	41
Sostenibilidad y proyección	42
Capacidades instaladas	42
Conexión con la ruta de comunidades sostenibles	43
Riesgos futuros y estrategias de mitigación	44
Escalabilidad y proyección territorial	44
Claves para replicar y escalar la experiencia	45
Conclusiones	46



OCENSA

BDP

EEP

OAC

OBC

JAC

CMDR

UTAC

Sistematización

tn/ha

OLEODUCTO CENTRAL S.A.

Banca de Proyectos SAS.

Espacios de Encuentro y Participación.

Organismos de Acción Comunal.

Organizaciones de Base Comunitaria.

Junta de Acción Comunal.

Consejo Municipal de Desarrollo Rural del municipio de Pueblo Nuevo.

Unidad Técnica Agropecuaria de Colombia.

Herramienta de gestión del conocimiento que permite recuperar, ordenar, interpretar y valorar críticamente los procesos desarrollados en el marco de iniciativas sociales y comunitarias, reconociendo tanto los resultados obtenidos como los aprendizajes construidos durante su implementación.

Tonelada por hectárea.





Presentación

En desarrollo de la estrategia **Comunidades en Movimiento** del *Portafolio de Inversión socioambiental de Ocesa 2025-2033*, orientada a aportar a la construcción de territorios más sostenibles, resilientes y con visión de futuro; y en el marco de su línea de Espacios de Encuentro y Participación (EEP), en 2025 se acompañó la estructuración y apalancamiento de recursos de la iniciativa *Mejoramiento de las condiciones de seguridad alimentaria de las familias rurales en el municipio de Pueblo Nuevo* que, en un trabajo conjunto con la alcaldía de Pueblo Nuevo, derivó en el *Programa Semillas de Progreso: una apuesta por la transformación sostenible del territorio*, en cooperación y colaboración con la Gobernación de Córdoba, el SENA, Hocol, la Alianza Biodiversity International & CIAT, y la participación de **mil productores locales**.

Para la administración municipal, responsable de liderar el *Programa*, esta iniciativa dio respuesta efectiva a la necesidad de **impulsar el desarrollo rural y la seguridad alimentaria en el municipio**.

Pueblo Nuevo, con una extensión de 819 km², se ubica en la subregión de San Jorge, departamento de Córdoba, con una población estimada de 38 mil 645 habitantes: el **72,9% habita en la zona rural** y se estima que el **80% de su población se dedica a actividades agrícolas y ganaderas**. En contraste, el **60% de las familias se encuentran en inseguridad alimentaria grave**[1] y el **58,4% de la población está clasificada en pobreza extrema (Sisbén IV, grupo A)**. Esta situación se ve agravada por las dificultades de acceso a la tierra, la baja tecnificación de la producción y la migración de jóvenes hacia los centros urbanos.

En junio de 2024, Ocesa convocó un **escenario de diálogo multiactor** en el que participaron organizaciones de productores integrantes del Consejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR), las Juntas de Acción Comunal (JAC), Asojuntas y la administración municipal con el propósito de **identificar, priorizar, visonar y acordar acciones colectivas** y participativas que conllevaran a un mayor desarrollo territorial en un contexto de transición energética.

Desde las distintas miradas de los actores institucionales y Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) hubo consenso acerca de la necesidad de mejorar el bienestar comunitario al priorizar la **seguridad alimentaria** y, en ella, la **limitación en el acceso a tierras para la productividad** por ser una problemática de alto impacto para las comunidades.

En ese mismo espacio, el equipo técnico de la Alcaldía socializó la experiencia previa de *Arriendo Solidario de Tierras*, puesta a prueba de manera exitosa entre 2017 y 2019. Por consenso, se acogió esta experiencia como **base de la iniciativa**, atendiendo a los resultados positivos alcanzados. Asimismo, se conformó un grupo de trabajo representativo de los sectores presentes y se asignó la secretaría técnica a Banca de Proyectos (BDP), responsable de la estructuración final de un proyecto que recogiera e integrara nuevos componentes, acorde al contexto actual del territorio.

[1] Pertúz-Guzmán D. y otros, 2024. *Comprendiendo la inseguridad alimentaria en familias rurales: un estudio de caso en Pueblo Nuevo (Córdoba, Colombia)*. Trabajo de investigación del Grupo de Investigaciones Microbiológicas y Biomédicas de Córdoba (GimbiC) de la Universidad de Córdoba, y de la Facultad de Ciencias Básicas y Biomédicas, Life Science Research Center de la Universidad Simón Bolívar. Publicado en línea el 28 de octubre de 2024 por la Revista Atención Primaria de la Sociedad Española de Medicina de Familia y Comunitaria. Consultado en el enlace <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0212656724002518>

En consecuencia, el *Programa Semillas de Progreso* inicia en mayo de 2025, bajo la ejecución de la Alcaldía, como una propuesta innovadora que provee los medios de producción al asignar 500 hectáreas de tierra y acompañamiento a mil familias rurales para el establecimiento de cultivos de arroz, maíz y ñame; incentiva el consumo consciente de productos locales y la recuperación de saberes gastronómicos; dispone de un Banco de Semillas biofortificadas; y garantiza su financiamiento gracias a un esquema de articulación de alianzas público privadas.

El *Programa Semillas de Progreso* no sólo ha dinamizado la economía local, fortalecido el tejido social y reducido la brecha en el acceso a medios para la producción de alimentos, sino que se convirtió en una experiencia replicable que demuestra cómo la corresponsabilidad entre diversos sectores puede transformar realidades.

Por lo tanto, es interés de Ocesa y de Banca de Proyectos (BDP) —aliado a cargo de la estrategia de Espacios de Encuentro y Participación (EPP)—, así como de la **alcaldía municipal de Pueblo Nuevo**, socializar esta experiencia que representa una oportunidad para comprender las dinámicas de articulación entre empresa, comunidad y territorio con **resultados efectivos**; así, como los impactos generados en las capacidades productivas, organizativas y sociales de las **comunidades locales**.

En las siguientes páginas encontrarán el **contexto, el enfoque, la forma en la cual participó la comunidad**, las capacidades que fueron fortalecidas, los resultados alcanzados, y las lecciones y aprendizajes derivados de la experiencia.

Este documento está dirigido a posibles aliados, tomadores de decisión en los entes territoriales, equipos técnicos y organizaciones que propenden por el desarrollo sostenible como hoja de ruta para escalar la experiencia a nivel departamental y nacional, y para fortalecer futuros **procesos de inversión social** enfocados al desarrollo comunitario de forma sostenible.





Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

La línea de Espacios de Encuentro y Participación (EEP), del *Portafolio de Inversión Socioambiental* de Ocesa, implementada por Banca de Proyectos (BDP) como aliado a cargo de la estrategia, es una estrategia orientada a movilizar escenarios de diálogo multiactor para la gestión colectiva y participativa del desarrollo territorial a partir de la identificación y priorización de las diferentes visiones, capacidades, vocaciones productivas y necesidades locales.

Ocesa, como un actor más en el territorio, propende por el encuentro para el diálogo entre diversos puntos de vista, interpela a diversos sectores en la definición de una visión colectiva de desarrollo con capacidad de transformación territorial, anima la concertación, acompaña los acuerdos alcanzados y ofrece asistencia técnica para llevar esos sueños a la concreción de un plan o ruta de acción a mediano y largo plazo; en agendas municipales de competitividad, o programas y proyectos de índole productiva.

Una vez estructurados los proyectos productivos, implementa una fase de gestión de alianzas que permita el apalancamiento financiero para su ejecución, la gestión de conexiones de valor que amplifiquen el impacto y la inserción en ecosistemas productivos mas amplios, con lo cual fomenta su escalonamiento y sostenibilidad. Para tal fin, articula, conecta y tiende puentes entre los distintos sectores con un sentido de cooperación y colaboración en los ámbitos local, regional y nacional, donde todos aportan en la gestión del futuro de su territorio.

De este modo, Ocesa contribuye al cambio positivo en temas claves del desarrollo territorial; así mismo ayuda a ampliar la mirada acerca de las enormes potencialidades y capacidades individuales, colectivas, organizativas e institucionales para movilizar una visión común y colectiva de futuro del territorio en un contexto de transición energética.

Por lo cual, en un proceso de maduración y apuesta por las propias capacidades comunitarias y del diseño institucional, son los entes territoriales, aliados y grupos comunitarios los que ponen en marcha el *Programa Semillas de Progreso*, garantizando una mayor sostenibilidad

A continuación, se muestra cómo se logra configurar el *Programa Semillas de Progreso* en Pueblo Nuevo:

2023: Ocesa llevó a cabo un primer EPP para identificar frenos, aceleradores y potencialidades del desarrollo territorial. Este diagnóstico permitió determinar que la propuesta de transformación tendría que estar enmarcada en el sector agrícola.

2024: Desde Banca de Proyectos, se buscó pasar del diagnóstico a la acción en un nuevo escenario de diálogo multiactoral, en el cual se dio amplia participación al recién conformado Consejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR), como instancia de participación y concertación de las políticas del sector agropecuario impulsado por la Alcaldía Municipal de Pueblo Nuevo, así comola Asojuntas y las JAC del área de influencia.

Los Espacios de Encuentro y Participación (EEP)





Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



2025: Desde el EEP se diseñó y puso en práctica una estrategia de gestión de alianzas para sumar aportes de otros actores claves y alcanzar el apalancamiento del *Programa* a través del aporte de recursos en efectivo o en contrapartidas, lo cual se logró de manera exitosa y *Semillas de Progreso* fue desarrollado.

Como resultado, se sentaron las bases para la construcción participativa de una iniciativa de índole productiva bajo una visión colectiva de desarrollo dirigida a mejorar las condiciones de los pequeños productores rurales y el bienestar comunitario, tomando como referencia una iniciativa piloto (fase I) desarrollada en Pueblo Nuevo entre 2017 y 2019, en la cual la Alcaldía entregó los medios de producción (tierra, semillas, insumos y asistencia técnica) a pequeños productores vulnerables de zonas rurales con carencia de acceso a estos medios, logrando mejorar la productividad del maíz, arroz, yuca y ñame (productos destacados en la vocación agrícola del municipio, y al mismo tiempo generar excedentes para la comercialización.

La construcción de la iniciativa se hizo contando con la participación comunitaria, un trabajo aunado con la administración municipal y la asistencia técnica de BDP hasta tener una propuesta estructurada de manera sólida.

En un segundo EEP realizado en junio en la ciudad de Montería, el alcalde compartió panel con la Gobernación de Córdoba, donde tuvo la oportunidad de socializar la iniciativa, logrando el compromiso de la Gobernación para apoyar el *Programa*.



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades





1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

La seguridad alimentaria: una problemática a resolver

El Departamento de Córdoba enfrenta una situación crítica en términos de seguridad alimentaria de acuerdo con la Evaluación de Seguridad Alimentaria realizada por el Programa Mundial de Alimentos (WFP) entre noviembre y diciembre de 2023. Aproximadamente, el 47% de los hogares se encontraba en inseguridad alimentaria moderada o severa, ubicando al Departamento entre los más afectados del país.

De acuerdo con un informe de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en 2025, la inseguridad alimentaria grave pasó del 9,4% al 5,9%, en zonas urbanas, lo que significa que 121 mil cordobeses dejaron atrás esta condición crítica; sin embargo, persiste en zonas rurales y hogares vulnerables.

Los desafíos en Pueblo Nuevosiguen siendo significativos: La investigación más reciente de la Universidad de Córdoba y la Universidad Simón Bolívar (2025), realizada con una muestra de 391 familias rurales, encontró que apenas el 1% presentaba condiciones adecuadas de seguridad alimentaria, mientras que el 60% se encontraba en inseguridad alimentaria grave.



SITUACIÓN DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA

47%

De los hogares se encontraba en inseguridad alimentaria moderada o severa

9,4%
↓
5,9%

Reducción de la inseguridad alimentaria grave en zonas urbanas (2025)

60%

De las familias rurales en Pueblo Nuevo en inseguridad alimentaria grave

1%

De las familias rurales presenta condiciones adecuadas de seguridad alimentaria

Antecedentes institucionales y comunitario

Entre 2017 y 2019, la alcaldía de Pueblo Nuevo implementó el *Programa Arriendo Solidario de Tierra*, con el cual se beneficiaron mil 960 familias y se lograron incrementos de productividad significativos:

Arriendo Solidario de Tierra sentó las bases para el *Programa Semillas de Progreso* y demostró que el acceso temporal a la tierra, la provisión de más insumos y la asistencia técnica, es una estrategia efectiva para superar la inseguridad alimentaria.

Cultivo	Rendimiento municipio (tn/ha)	Promedio	Rendimiento proyecto (tn/ha)	Variación (tn/ha)
Arroz tradicional	1,2		2	0,8
Arroz mecanizado	3,5		4,5	1
Maíz	1,1		1,6	0,5

Además de la evidencia en resultados exitosos de esta propuesta eficaz e innovadora para atender el problema, se contó desde el principio con el compromiso del Alcalde y su equipo de gobierno para repetir la experiencia —que ya hacía parte de su Plan de Desarrollo—, acoger los nuevos componentes o recomendaciones técnicas propuestas desde Banca de Proyectos y Ocenso, y aportar el mayor capital y capacidad desde el modelo de gestión de alianzas para hacer realidad esta iniciativa.



[1] Evaluación de Seguridad Alimentaria para Población Colombiana, resultados consolidados entre noviembre y diciembre de 2024 y publicados en mayo 2024. Programa Mundial de Alimentos. Consultado en el enlace <https://es.wfp.org/publicaciones/evaluacion-de-la-seguridad-alimentaria-para-la-poblacion-colombiana-2024>

[2] Se refiere a hogares que tienen acceso limitado a alimentos suficientes y nutritivos de manera continua y se caracteriza por la reducción en la cantidad o frecuencia de las comidas, la dependencia de ayudas alimentarias o redes de apoyo comunitario y dificultades económicas significativas para satisfacer las necesidades alimentarias

[3] Artículo “Evaluación de la seguridad alimentaria para la población colombiana 2024” del Programa Mundial de Alimentos, 2 de mayo de 2024. Consultado en el enlace <https://es.wfp.org/publicaciones/evaluacion-de-la-seguridad-alimentaria-para-la-poblacion-colombiana-2024>

[4] El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2025: Abordar la degradación de las tierras en todas las escalas de tenencia, publicado en Roma, Italia, en 2025. ISBN 978-92-5-140245-0. Consultado en el enlace <https://openknowledge.fao.org/handle/20.500.14283/cd7067es>

[5] <https://www.fao.org/colombia/noticias/detail-events/en/c/1738232/> FAO Colombia “Cae inseguridad alimentaria en la zona urbana, pero persiste en zonas rurales y hogares vulnerables”

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado



Del diálogo a la cosecha



Descripción del Programa Semillas de Progreso

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado



La iniciativa *Mejoramiento de las condiciones de seguridad alimentaria de las familias rurales en el municipio de Pueblo Nuevo, Córdoba*, la cual renombró a la alcaldía de Pueblo Nuevo como *Programa Semillas de Progreso* (fase II) para su ejecución, surge como una respuesta integral a los altos índices de inseguridad alimentaria en la región, donde aproximadamente el 60% de la población enfrenta dificultades severas para acceder a alimentos. Por lo tanto, el propósito fue fortalecer la producción agrícola local mediante el acceso a medios de producción, el aumento de ingresos y la promoción de la cohesión social en comunidades vulnerables.

Desde un marco de política pública, el *Programa Semillas de Progreso* da respuesta a las líneas de atención a comunidades rurales vulnerables, contempladas en el Plan de Desarrollo municipal Pueblo Nuevo progresa 2024-2027, priorizando estrategias para combatir la pobreza multidimensional y promover el desarrollo rural sostenible. En este plan se hace énfasis en los cultivos de yuca, ñame, maíz y arroz, considerados claves por su importancia en la seguridad alimentaria porque cuentan con el potencial de generar excedentes para la comercialización y el fortalecimiento de cadenas productivas en este sector; facilitar el acceso a tierra y agroinsumos; brindar capacitaciones técnicas y fortalecer modelos asociativos y comerciales, garantizando sostenibilidad económica y social en el largo plazo.

Igualmente, la iniciativa se alineó con el Plan de Desarrollo de la Gobernación Córdoba lo tiene todo para estar a otro nivel 2024 - 2027, el cual busca atender el desafío histórico en la región de equilibrar la seguridad alimentaria de la población local con la inserción competitiva de sus productos en mercados internacionales. Al mismo tiempo, plantea asociar y encadenar a los productores campesinos con agroindustrias de cada línea estratégica y recuperar el consumo local de los productos que ofrece la tierra en esta región.

La exploración y trabajo previo con los distintos actores y el equipo técnico de la administración municipal, permitió concluir que el problema a atender era las bajas capacidades productivas por parte de familias rurales que afectaba las condiciones de seguridad alimentaria en el municipio de Pueblo Nuevo. Estos son los tres factores que incrementan esta situación:

Un alto número de campesinos que no cuenta con acceso a tierra para actividades agrícolas, agroinsumos y tecnología. Dicho de otra manera, con bajo nivel de acceso a los medios de producción y alto porcentaje de personas sin acceso a tierras para desarrollar su actividad agrícola, lo que redunda en desigualdad en el acceso a recursos. Bajo nivel de generación de ingresos o capacidad instalada para la comercialización de productos agrícolas cultivados, ya que se presenta alta dependencia económica en la ganadería y comercialización de productos agrícolas sin valor agregado o transformación. Esto genera una alta pobreza monetaria.

Baja apropiación de los jóvenes en prácticas agroalimentarias tradicionales, lo que se traduce en la pérdida del conocimiento tradicional para promover el autoconsumo de los alimentos que se producen en la región, y la falta de conocimiento sobre buenas prácticas nutricionales que hagan frente a la inseguridad alimentaria; lo que, además, conlleva a un bajo acceso a una dieta alimentaria saludable.

En consecuencia, se trazó un objetivo para atender esos factores identificados, el cual quedó enunciado así: *Fortalecer las capacidades productivas de las familias para superar las condiciones de inseguridad alimentaria en la ruralidad del municipio de Pueblo Nuevo, departamento de Córdoba*.

Se hizo un mapeo previo para identificar cuáles actores y sectores podrían atender, mediante la alianzas, en dicha área, y se establecieron los siguientes objetivos específicos, líneas de intervención y componentes:

SITUACIÓN DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA		
Objetivo específico	Línea de intervención	
 1 Acceder a medios de producción (tierra, insumos, semillas)	Arrendamiento de tierras, adecuación, entrega de insumos y asistencia técnica	
 2 Fortalecer el modelo comercial	Plan de comercialización, identificación de canales (pendiente de implementar)	
 3 Aumentar el acceso a una dieta saludable	Capacitación en nutrición, procesamiento de alimentos, recetario, promotoría	

[1] Artículo “Desarrollo agropecuario en Córdoba: Una apuesta integral por la sostenibilidad y la competitividad”, de Erasmo Zuleta Bechara, revista Semana, 27 de noviembre de 2024, consultado en el enlace <https://www.semana.com/mejor-colombia/articulo/desarrollo-agropecuario-en-cordoba-una-apuesta-integral-por-la-sostenibilidad-y-la-competitividad/202407/>

Componentes y aliados estratégicos

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

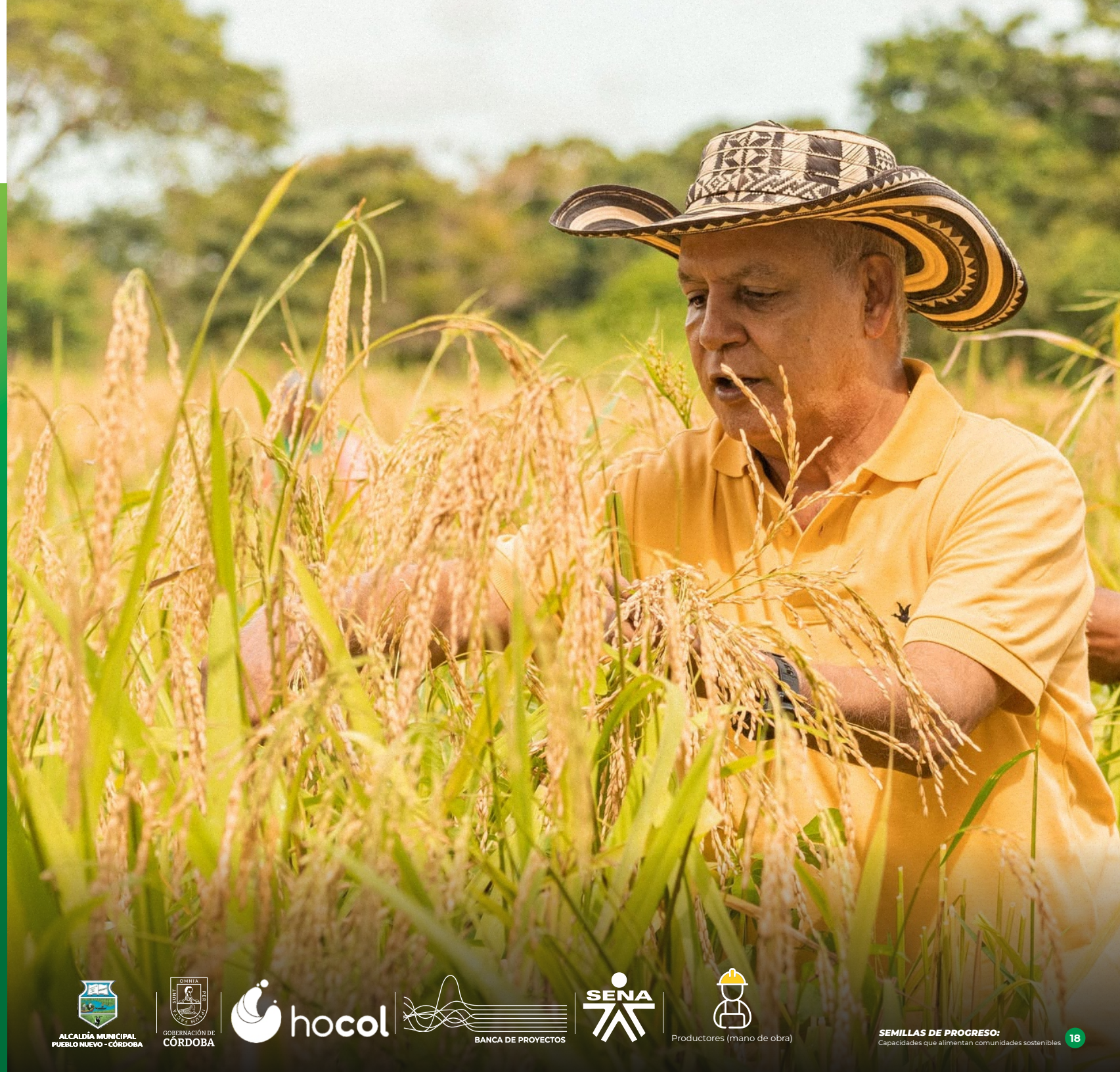
7 Lo que queda sembrado

Por otra parte, El *Programa* se estructuró así mismo, con base en tres componentes:

Acceder a los medios para la producción de yuca, ñame, maíz y arroz: Establecimiento de 500 hectáreas productivas con acompañamiento técnico para mejorar las buenas prácticas productivas con enfoque agroecológico.

Capacitación y entrega de semillas biofortificadas de maíz y arroz.

Aumentar el acceso a una dieta alimentaria saludable: Formación especializada para aumentar el acceso a una dieta alimentaria saludable, potenciando el consumo local con cocineros de la región; y extensión mediante réplicas a productores y sus familias.



Comercialización e impacto económico

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

El Programa Semillas de Progreso no desarrolló este componente; sin embargo, se realizó un análisis de oportunidades comerciales y se estructuró un Plan de Comercialización diferenciado por producto, identificando los siguientes canales:

Arroz: venta directa a molinos de San Marcos, Planeta Rica y Sahagún.

Maíz: mercado local y venta directa a consumidores.

Ñame: intermediarios que acopian en la zona.

Yuca: autoconsumo y venta esporádica en plazas.



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Recursos

Los recursos fueron apalancados mediante un modelo de alianza multiactor y, así, *Semillas de Progreso* (fase II) contó con una inversión total estimada de \$2.358.927.373.

Resumen apalancamiento <i>Semillas de Progreso</i> (fase II)				
Aliado	Aporte (COP)	% Participación	Tipo de aporte	Componente fortalecido
Alcaldía de Pueblo Nuevo	725.808.333	30,8	Financiero + especie (logística, supervisión)	1, 2 y 3
Gobernación de Córdoba	570.000.000	24,2	Financiero	1 (insumos y maquinaria)
HOCOL	265.000.000	11,2	Financiero + especie (combustible, transporte)	1 y 3
Ocensa (Banca de proyectos)	177.564.000	7,5	Financiero + especie (expertos, diseño)	1 (semillas biofortificadas) y 3 (consumo local)
SENA	43.055.040	1,8	Especie (capacitaciones)	3 (formación en procesamiento)
Productores (mano de obra)	577.500.000	24,5	Especie (contraparte comunitaria)	1 (adecuación manual, siembra)
Total	\$2.358.927.373	100%		

Los recursos aportados por la alcaldía de Pueblo Nuevo y la Gobernación de Córdoba se ejecutaron mediante el convenio CDA-002-2025 celebrado entre la Alcaldía y la Unidad Técnica Agropecuaria de Colombia (UTAC) con el objeto de Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, operativos y financieros para fortalecer unidades productivas para el mejoramiento de las condiciones de seguridad alimentaria. Por su parte, Hocol aporta los recursos a través de ACD Desarrollo y OCENSA vía Banca de Proyectos SAS.

A continuación, se presenta el rol específico de cada tipo de actor en la experiencia:

Institucional - Alcaldía de Pueblo Nuevo: Su rol fue de liderazgo institucional, articulación territorial, acompañamiento y coordinación del proyecto.

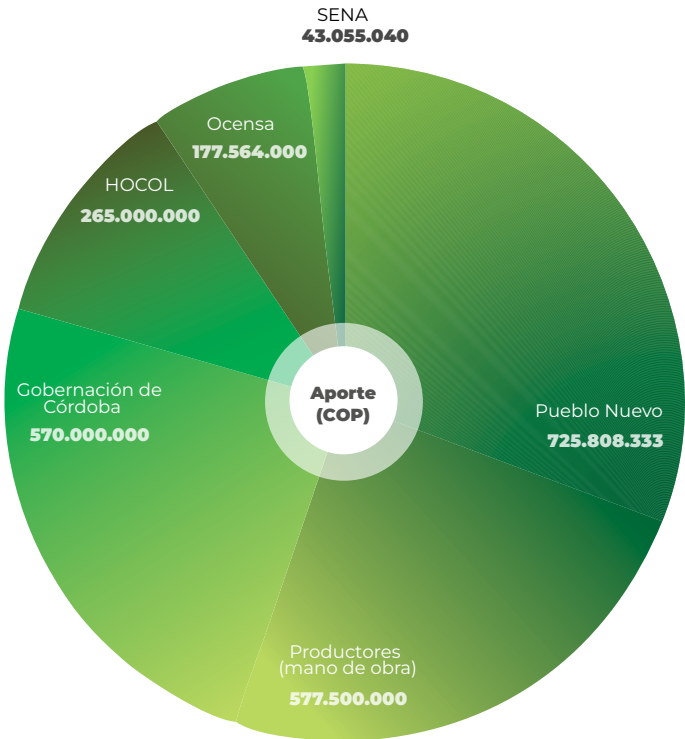
Comunitario - Familias beneficiarias: Con un rol de participación directa en procesos productivos, apropiación de la experiencia y sostenibilidad comunitaria.

Territorial - Propietarios o facilitadores de tierra: Posibilitaron el acceso temporal a tierra productiva como parte del modelo innovador.

Técnico - Equipo técnico (UTAC): Formación, asistencia técnica, seguimiento productivo y fortalecimiento de capacidades.

Aliados estratégicos - Ocensa, Gobernación, Hocol, SENA: Apoyo técnico, articulación, fortalecimiento de capacidades y generación de sostenibilidad territorial.

Distribución de aportes por aliado



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Perfil de los beneficiarios

Familias rurales que cumplieran con los siguientes criterios:

- No poseer tierras productivas.
- Residir en la zona rural de Pueblo Nuevo.
- Estar en situación de pobreza o pobreza extrema (Sisbén grupos A y B).
- Tener vocación agrícola y disponibilidad de mano de obra familiar.

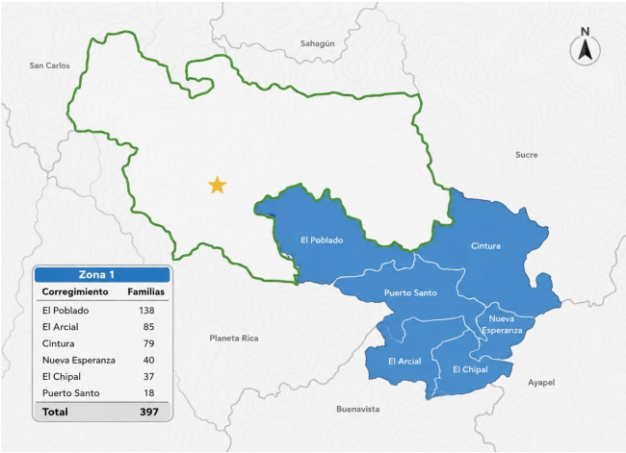
Número de participantes y distribución

Se caracterizaron mil familias que representaban, aproximadamente, tres mil 800 personas (considerando un promedio de 3,8 miembros por familia). La distribución de las familias beneficiarias del Programa, por corregimiento y en la cabecera municipal, se muestra en la siguiente tabla:

Focalización Programa Semillas de Progreso (fase II)			
Corregimiento	Familias	Corregimiento	Familias
El Poblado	138	El Chipal	37
Betania	135	La Magdalena	32
El Arcial	85	El Varal	30
Cintura	79	Los Limones	27
Arena del Sur	54	La Granjita	27
Pueblo Regao	52	El Campano	25
Neiva	50	Cabecera	22
Palmira	49	Puerto Santo	18
La Esperanza	47	Corcovao	10
Nueva Esperanza	40	El Contento	6
Arroyo Arena	37	Total	1000

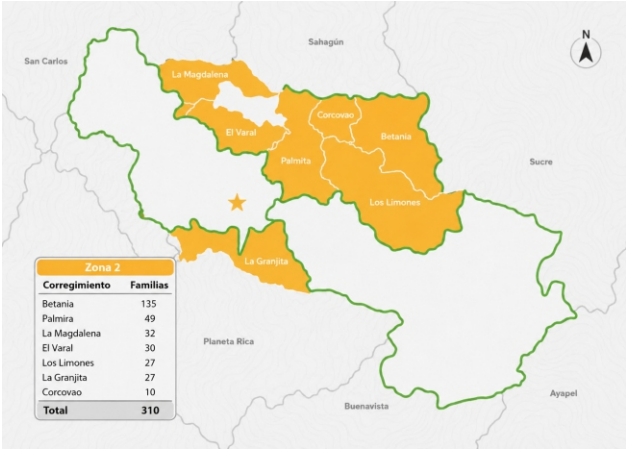
Con el fin de facilitar la implementación operativa del Programa, se realizó una división de las 21 áreas de intervención en tres zonas, como se aprecia en los gráficos a continuación:

Zona 1



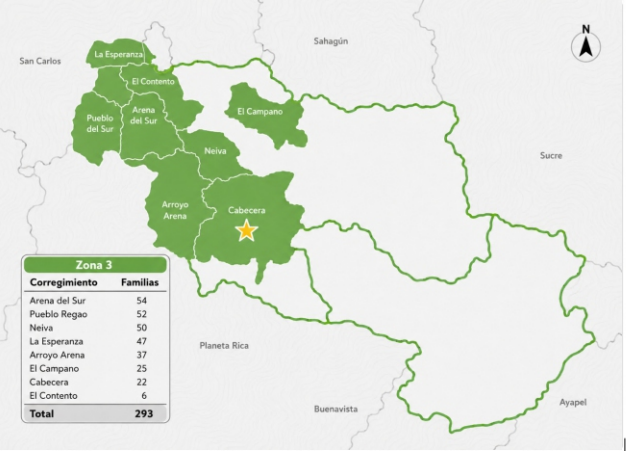
La Zona 1 está conformada por seis corregimientos (El Poblado, El Arcial, Cintura, Nueva Esperanza, El Chipal y Puerto Santo). Es la zona con mayor número de familias vinculadas con un total de 397. Se establecieron 107 ha en arroz, 74 ha en maíz, 13 en yuca y 5 en ñame.

Zona 2



La Zona 2 está conformada por siete corregimientos (Betania, Palmira, La Magdalena, El Varal, Los Limones, La Granjita y Corcovao), en esta zona se contó con 310 familias vinculadas al proyecto. Se establecieron 74 ha en arroz, 68 ha en maíz, 11 en ñame y 4 en yuca.

Zona 3



La Zona 3 está conformada por siete corregimientos (Arena del Sur, Pueblo Regao, Neiva, La Esperanza, Arroyo Arena, El Campano y El Contento) y la cabecera municipal, en esta zona se contó con 293 familias vinculadas al proyecto.

Se establecieron 84 ha en maíz, 45 ha en arroz, 9 en ñame y 9 en yuca.

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado



Participación comunitaria

La vinculación se realizó mediante asambleas comunitarias convocadas por las JAC, donde cada familia firmó un acta de compromiso y una ficha de caracterización socioeconómica. La comunidad aportó la mano de obra necesaria para la adecuación manual de suelos (277,5 hectáreas) y las labores de siembra y mantenimiento. Este aporte en especie se valoró en \$577,5 millones, lo que evidencia un alto nivel de corresponsabilidad.

Caracterización socioeconómica y demográfica de los beneficiarios

Semillas de Progreso no sólo llegó a mil familias de productores locales, sino que impactó directamente a tres mil 650 personas: 984 son niñas, niños y adolescentes menores de 18 años. La composición de los hogares arroja lo siguiente:

Una participación significativa de mujeres jefas de hogar (16,6%).

Una importante inclusión de población indígena (16%) y víctimas del conflicto armado (16,5%).

El nivel de escolaridad es mayoritariamente básico (49,5% primaria, 33,7% secundaria), lo que refuerza la necesidad de materiales didácticos visuales como la cartilla entregada.

En la siguiente tabla se desglosa la caracterización de la población beneficiaria:

Caracterización de la población beneficiaria – *Semillas de Progreso* (fase II)

Variable	Categoría	Número	Porcentaje (%)
Total familias		1.000	100%
Personas beneficiadas		3.650	—
Jefatura de hogar	Masculino	834	83,40%
	Femenino	166	16,60%
Niños, niñas y adolescentes (<18 años)		984	—
Condición étnica / especial	Afrodescendientes	13	1,30%
	Indígenas	160	16,00%
	Víctimas del conflicto	165	16,50%
	Campesinos	577	57,70%
	Personas con discapacidad	1	0,10%
	Otros	84	8,40%
	Ninguna	122	12,20%
	Primaria	495	49,50%
Nivel de escolaridad (personas)	Secundaria Técnica	337 41	33,70% 4,10%
	Profesional	5	0,50%

La alta proporción de población indígena y víctimas del conflicto refleja un grupo poblacional que requiere la aplicación del enfoque diferencial del *Programa Semillas de Progreso*, el cual prioriza a los hogares más vulnerables.

Por otro lado, la presencia de 166 mujeres jefas de hogar evidencia un avance en la autonomía femenina rural. Los 984 niños, niñas y adolescentes beneficiarios indirectos serán parte de la *Estrategia de Seguridad Alimentaria Intergeneracional*.



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

Implementación del Programa Semillas de progreso

La puesta en marcha del *Programa Semillas de Progreso* es el resultado de una ruta progresiva que integró la participación comunitaria, la formulación colaborativa, la gestión de alianzas, la movilización de recursos y el fortalecimiento de capacidades.

Los hitos principales del *Programa* son los siguientes:

- 1

Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio
- 2

Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades
- 3

Del diálogo a la cosecha
- 4

Una apuesta innovadora para el desarrollo rural
- 5

Los recursos que se convierten en oportunidades
- 6

Lo que cambió en el territorio
- 7

Lo que queda sembrado

Ruta de construcción e implementación



A continuación, se describen las principales actividades ejecutadas organizadas por etapas.

Etapa 1: Alistamiento

El alistamiento comprende las actividades que permitieron la gestión de alianzas y definir los participantes mediante la concertación comunitaria y los predios, a partir de la negociación con los propietarios.

Etapa 2: Vinculación y caracterización

Socialización en 21 territorios: Se realizaron reuniones con líderes y JAC para explicar el alcance, los beneficios y los compromisos del *Programa*.

Inscripción y verificación de requisitos: Se aplicó una ficha de caracterización socioeconómica y productiva; y se georreferenciaron los predios propuestos.

Resultado: Mil familias inscritas y validadas.

Arrendamiento y adecuación de tierras
Identificación de predios: Se seleccionaron 90 predios con aptitud agrícola, distribuidos en tres zonas.
Formalización de contratos: Se suscribieron acuerdos de arrendamiento por un año, con cláusulas claras sobre uso, mantenimiento y responsabilidades.



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



3 Del diálogo a la cosecha



4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



5 Los recursos que se convierten en oportunidades



6 Lo que cambió en el territorio



7 Lo que queda sembrado



Arrendamiento y adecuación de tierras

Etapa 3: Implementación

Establecimiento de cultivos, entrega de insumos y acompañamiento técnico

Identificación de predios: Se seleccionaron 90 predios con aptitud agrícola, distribuidos en tres zonas.

Formalización de contratos: Se suscribieron acuerdos de arrendamiento por un año, con cláusulas claras sobre uso, mantenimiento y responsabilidades.

Adecuación de suelos:

Mecanizada: 222,5 hectáreas (tractores con implementos).

Manual: 277,5 hectáreas (machete, hacha, trabajo comunitario).

Dificultades superadas: Exceso de lluvias que impedía el ingreso de maquinaria. Se optó por adecuar manualmente las zonas más afectadas y reprogramar las labores mecanizadas.

Durante la implementación de *Semillas de Progreso* se realizó el establecimiento de los cultivos en los lotes contratados bajo el modelo de arrendamiento. De manera paralela, se adelantó el acompañamiento técnico por parte del equipo local y se desarrollaron acciones complementarias para elevar el alcance del *Programa* en los objetivos planteados.

Cultivos establecidos: Maíz, arroz (criollo y certificado), yuca y ñame.

Insumos entregados (100% de cobertura): Fertilizantes (urea, foliares); herbicidas, insecticidas y fungicidas (glifosato, flicloran, bispiriba, paracuat, entre otros); y semillas certificadas.

Metodología de acompañamiento:

Asistencia técnica: Tres ingenieros agrónomos y 11 técnicos agrícolas realizaron visitas periódicas (promedio: cuatro visitas por lote).

Capacitaciones grupales: Buenas Prácticas Agrícolas, manejo integrado de plagas, dosificación de insumos y uso de semillas biofortificadas.

Componente social: Un promotor social trabajó en resolución de conflictos, trabajo en equipo y liderazgo.

Componente de nutrición: Una nutricionista dictó talleres sobre alimentación balanceada, combinación de alimentos y aprovechamiento de la cosecha.

Distribución de cultivos por corregimiento: La selección de cultivos por territorio se realizó de manera participativa con las JAC, considerando la vocación del suelo y las preferencias de las familias. Como resultado, se obtuvo la siguiente distribución:

Arroz: (chuzo o federado): Se sembró en 14 corregimientos, incluyendo Betania, Cintura, El Arcial, El Chipal, El Poblado, El Varal, La Esperanza, Los Limones, Nueva Esperanza, Pueblo Regao, Puerto Santo y otros.

Maíz: Se estableció en 12 corregimientos con énfasis en Arena del Sur, Arroyo Arena, Corcovao, El Contento, El Varal, La Granjita, La Magdalena, Los Limones, Neiva, Palmira y Puerto Santo.

Yuca: Se cultivó en cinco corregimientos: Corcovao, El Campano, La Esperanza, La Granjita y Neiva.

Ñame: Se sembró en seis corregimientos: Arena del Sur, Corcovao, El Campano, La Esperanza, La Granjita y Neiva.

Esta diversificación territorial permitió adaptar el *Programa* a las condiciones agroecológicas de cada zona y maximizar la aceptación comunitaria.

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Acciones complementarias

En un intento explícito de contrarrestar el hambre oculta que deriva de la inseguridad alimentaria histórica en la región, se desarrollaron las siguientes acciones:

Incorporar la siembra de semillas biofortificadas al desarrollo productivo

Como fuentes de hierro y zinc, micronutrientes importantes para el desarrollo cognitivo en menores de cinco años y en madres gestantes. Para ello, se estableció una gestión estratégica con la Alianza Bioversity International & CIAT (Centro Internacional de Agricultura Tropical), a través de la cual se brindó un proceso de transferencia técnica al equipo local del *proyecto Semillas del Progreso* y a 50 productores (entre hombres, mujeres y jóvenes), y se suministraron las semillas biofortificadas.

Cultivos biofortificados

Formación del equipo técnico y de los productores en manejo de áreas en cultivos biofortificados de maíz y arroz. Entrega de semillas certificadas: maíz (BIOMZn01) y arroz (FEDEARROZ BIOZn035). Para el establecimiento de 25 hectáreas se utilizó maíz biofortificado BIOMZn01, el cual aporta hasta un 31% más de zinc que el maíz convencional, y para cuatro hectáreas se utilizó arroz biofortificado Fedearroz BIOZn035, el cual cuenta con hasta un 63% más de zinc que el arroz no biofortificado. Es de destacar que además quedó un Banco de Semillas biofortificadas.

Formación especializada en gastronomía y promotorías comunitarias

Como parte del componente de aumento del acceso a una dieta saludable y potenciación del consumo local, se desarrolló el evento *Sabor Pueblo Nuevo: una alimentación saludable se cocina en mi comunidad*, para la formación especializada de 21 cocineros y cocineras locales. Para esto, la formación especializada se estructuró en tres niveles:

a) Talleres de formación especializada con chefs expertos (octubre, 2025)

Participantes: 21 cocineros y cocineras locales, seleccionados por su conocimiento culinario tradicional y su vínculo con el *Programa Semillas de Progreso*.

Metodología: Intercambio de saberes entre la cocina tradicional, ancestral y la cocina contemporánea.

Chefs invitados: Jaime Rodríguez, fundador del restaurante Celele en Cartagena — único cocinero colombiano en la lista de los 50 mejores del mundo según World50Best (en el puesto 48) y el quinto en el Latin America's 50 Best—; y Marcela Doria, chef cordobesa e investigadora de la cocina ancestral y tradicional.

Resultado: La preparación colectiva de platos que representan la identidad gastronómica de Pueblo Nuevo, utilizando productos del *Programa* (yuca, ñame, maíz, arroz).

En ese contexto, Ocesa y Banca de Proyectos cocrean el recetario *El Sabor de Pueblo Nuevo, una alimentación saludable se cocina en mi comunidad*, elaborado en versión digital, con el propósito de fortalecer las capacidades locales y recuperar los saberes gastronómicos para que los productores o las comunidades puedan llevar de la tierra a la mesa los productos locales y elevar la seguridad alimentaria.

El *Sabor de Pueblo Nuevo, una alimentación saludable se cocina en mi comunidad* se inspira en la identidad de un pueblo que cocina desde su memoria, su territorio y el amor por lo que la tierra produce. Este recetario es un homenaje a la comunidad rural de Pueblo Nuevo, donde la alimentación no sólo nutre el cuerpo; sino que también fortalece el sentido de pertenencia, la tradición familiar y la relación de respeto con el ecosistema que les rodea.

La guía del chef y los saberes de la cocina local permitió que los participantes exploraran técnicas, reinterpretaran ingredientes locales y fortalecieran la conciencia de que cocinar es un acto de salvaguarda cultural y ambiental. De allí el eslogan de este recetario: *una alimentación saludable se cocina en mi comunidad*, lo cual expresa el espíritu que lo inspira: la certeza de que el bienestar nace de las raíces, de la cooperación entre vecinos, de la cocina compartida y del reconocimiento de que el territorio no es un recurso, sino un hogar que se cuida y se honra.

b) Taller de transferencia metodológica (27 de octubre)

Liderado por: Banca de Proyectos SAS.

Propósito: Preparar a los 21 cocineros locales para multiplicar los conocimientos adquiridos mediante sesiones de promotoría en sus comunidades.

c) Promotorías comunitarias (octubre – noviembre 2025)

La réplica mediante las Promotorías, en las cuales los 21 cocineros y cocineras se convirtieron en gestores del aprendizaje entre pares, despertaron en las comunidades rurales la valoración de los sabores con los cuales han crecido por generaciones y que se han olvidado o reemplazado por nuevos productos bajos en nutrientes. Este fue un aspecto muy significativo del *Programa*.

Se realizaron siete sesiones de Promotoría lideradas por los propios cocineros y cocineras locales, alcanzando a 209 productores del *Programa Semillas de Progreso* —superando la meta de 200 personas—.

Resumen de Promotorías				
#	Fecha	Ubicación	Líder / Orientador	Participantes
1	24-oct	Vda. La Granjita	Chef Jaime Rodríguez	16
2	29-oct	Vda. Neiva	Yessica Jiménez y Eliana Escanilla	29
3	29-oct	Vda. La Magdalena	Chef Marcela Doria	17
4	07-nov	Cabecera municipal (CIC)	José Raúl Ruiz Arroyo	75
5	11-nov	Vda. Apartada de Betulia	Fátima Hoyos Moreno	23
6	14-nov	Vda. El Toche	Julia Eva Montes David	25
7	21-nov	Vda. Pueblo Regado	Elvia María Arrieta Soto	24
Total				209

Impactos de las Promotorías

Gracias a las Promotorías que hicieron los 21 cocineros y cocineras, se despertó en las comunidades rurales la valoración de los sabores con los cuales han crecido por generaciones y facilitó el reconocimiento de la cultura alimentaria local. Se sensibilizó a las familias sobre el consumo consciente de alimentos propios de la región, utilizando recursos locales de fácil acceso. Se fortaleció el empoderamiento de los cocineros locales como multiplicadores, creando capacidad instalada para futuras réplicas sin necesidad de asistencia externa.

Distribución de cultivos por corregimiento

La selección de cultivos por territorio se realizó de manera participativa con las JAC.

Etapa 4: Cierre



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Se elaboró un Plan de Comercialización diferenciado por producto, con identificación de mercados potenciales (molinos de arroz, mercado local, intermediarios). Este Plan no se ejecutó por falta de tiempo, pero quedó como insumo para fases futuras.



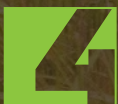
Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



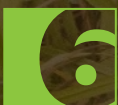
Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Los recursos que se convierten en oportunidades



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Recursos e inversión

De acuerdo con una planificación coordinada entre las partes, se dispusieron los siguientes recursos para la implementación del *Programa Semillas de Progreso*:

Inversión total ejecutada

Es importante mencionar que, con un criterio de eficacia para lograr la viabilidad financiera del *Programa*, se hicieron varias revisiones del presupuesto desde un escenario ideal hasta uno más real, para posteriormente organizar el presupuesto por componentes y fases. De esta forma, se presentó a cada aliado los componentes a los cuales se podía sumar con recursos en efectivo o contrapartidas, establecidas como asistencia técnica o insumos.

Para identificar a los potenciales aliados, se construyó un mapa de actores y se identificaron sinergias, visiones estratégicas compartidas que facilitaran el trabajo en una modalidad de alianza y una viabilidad técnica. Posteriormente, se adelantaron reuniones uno a uno con la presentación técnica de la propuesta y en algunos casos se continuó a la formalización de un acuerdo concreto en una alianza.

Desde un enfoque de corresponsabilidad, tal y como se ha mencionado, todos los actores involucrados y beneficiarios, sumaban y aportaban con recursos financieros, capacidad técnica o labor de trabajo como fue en caso de las mil familias de productores.

Los recursos aportados por la alcaldía de Pueblo Nuevo y por la Gobernación de Córdoba se ejecutaron mediante convenio CDA-002-2025 y el monto total fue de \$1.586.428.571. Adicionalmente, se gestionaron aportes en especie y financieros de los aliados que no pasaron por este convenio, elevando la inversión total a \$2.358.927.373 (ver tabla en sección 4.4).

A continuación se puede observar una gráfica con la ejecución financiera, la cual alcanzó el 100% del presupuesto.

Recursos humanos

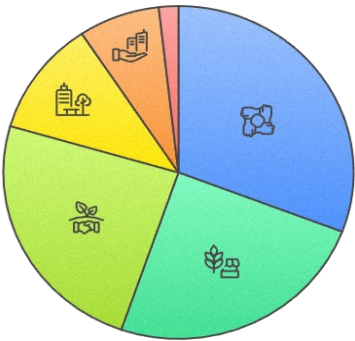
Equipo Programa *Semillas de Progreso* (fase II)

Cargo	Profesión	Cantidad
Coordinador general	Ing. agrónomo	1
Técnicos zonales	Ing. agrónomos	3
Técnicos de campo	Téc. Agrícolas	11
Nutricionista	Nutrición y dietética	1
Promotor social	Trabajo social	1
Auxiliar logístico	Téc. Agropecuario	1
Aprendiz SENA	Téc. Conservación recursos naturales	1
Total		19

Desde su experiencia técnica, la alcaldía de Pueblo Nuevo identificó los equipos, perfiles, roles y funciones necesarios para llevar a cabo el *Programa*. Con un manejo eficaz de los recursos, revisó capacidades internas disponibles y equipos externos para ser contratados.

Inversión ejecutada del Programa *Semillas de Progreso* (fase II)

Distribución de Aportes en COP



30.80%
Alcaldía de Pueblo Nuevo
Contribución municipal significativa

24.50%
Productores
Mano de obra y recursos locales

24.20%
Gobernación de Córdoba
Apoyo regional y recursos

11.20%
HOCOL
Contribución corporativa y recursos

7.50%
Ocensa (vía Banca de Proyectos)
Financiamiento a través de Banca de Proyectos

1.80%
SENA
Capacitación y desarrollo de habilidades



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Costos por hectárea y por familia

Sostenibilidad financiera

Costos por hectárea y por familia

Costo directo por hectárea (convenio): Aproximadamente \$3,17 millones, lo cual incluye arriendo, adecuación, insumos, asistencia técnica, capacitaciones y cartilla.

Costo por familia beneficiaria (total con aportes aliados): Cerca de \$2,36 millones por familia, considerando el valor total del Programa.

Sostenibilidad financiera

Se espera llegar a acuerdos para la fase III (2026-2027) con los mismos aliados, y ampliar la invitación para que otros actores se sumen bajo el esquema de corresponsabilidad. Además, se promueve la creación de fondos rotatorios comunitarios y el ahorro colectivo para la compra de insumos.

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado



Lo que cambió en el territorio

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Resultados cuantitativos

Los resultados del *Programa Semillas del Progreso* se reflejan tanto en las cifras alcanzadas como en los cambios percibidos por las familias, comunidades y organizaciones participantes.

Tabla resultados cuantitativos <i>Semillas de Progreso</i> (fase II)				
Indicador	Meta	Logro	Cumplimiento	
Familias atendidas	1.000	1.000	100%	
Hectáreas arrendadas y adecuadas	500	500	100%	
Contratos de arrendamiento suscritos	90	90	100%	
Entregas de insumos (cobertura)	100%	100%	100%	
Visitas de asistencia técnica (promedio/lote)	4	4,2	105%	
Productores capacitados en nutrición	500	500	100%	
Semillas biofortificadas entregadas (# Participantes)	52	52	100%	
Personas beneficiadas (directas)	3.500	3.650	104%	
Cocineros locales formados en gastronomía	20	21	105%	
Productores alcanzados mediante promotorías	200	209	105%	
Recetario digital elaborado	1	1	100%	
Banco de Semillas biofortificadas instalado	1	1	100%	
Familias con jefatura femenina	—	166		
Niños, niñas y adolescentes beneficiados	—	984		
Población indígena incluida (familias)	—	160		
Víctimas del conflicto incluidas (familias)	—	165		

Producción y rendimientos alcanzados por zona

A continuación, se presenta el desglose de área sembrada, producción y rendimiento por cada zona productiva:

Análisis Zona 1

Esta zona presentó el rendimiento más alto en arroz chuzo (2.100 kg/ha, +75% frente al promedio municipal) y el segundo mejor en arroz mecanizado (4.100 kg/ha, +17% frente al promedio). El ñame alcanzó 10.000 kg/ha, superando en 2.000 kg/ha al promedio municipal. La variación frente a la fase I (proyecto anterior) fue, especialmente, positiva en ñame (+4 tn/ha) y en arroz chuzo (+0,8 tn/ha). Con 199 hectáreas sembradas (suma de los cinco cultivos), la Zona 1 concentró la mayor área de arroz mecanizado (45 ha) y de yuca (13 ha), consolidándose como la principal abastecedora de estos productos.

Área sembrada, producción y rendimiento - Zona 1							
Zona	Cultivo	Área sembrada (ha)	Producción (Ton)	Rendimiento (kg/ha)	Rendimiento promedio municipio (tn/ha)	Variación II	Variación Fase I
Zona 1	Maíz	74	118	1600	1100	1,5	0,5
	Arroz chuzo	62	129	2100	1200	1,8	0,8
	Arroz mecanizado	45	185	4100	3500	1,2	1
	Yuca	13	104	8000	6500	1,2	1,5
	Ñame	5	50	10000	8000	1,3	4

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Análisis Zona 2

Área sembrada, producción y rendimiento - Zona 2

Zona	Cultivo	Área sembrada (ha)	Producción (Ton)	Rendimiento (kg/ha)	Rendimiento promedio municipio (tn/ha)	Variación II	Variación Fase I
Zona 2	Maíz	68	115	1700	1100	1,5	0,5
	Arroz chuzo	44	88	2000	1200	1,7	0,8
	Arroz mecanizado	30	126	4200	3500	1,2	1
	Yuca	4	29	8300	6500	1,3	1,5
	Ñame	11	116	10500	8000	1,3	4

Esta zona destacó por los rendimientos más altos en maíz (1.700 kg/ha, +55% frente al promedio municipal) y en ñame (10.500 kg/ha, +31% frente al promedio). El arroz mecanizado alcanzó 4.200 kg/ah (+20% frente al promedio). Aunque su área sembrada total es la más baja de las tres zonas (157 ha), registró la mejor productividad por hectárea en maíz y ñame, lo que sugiere condiciones agroecológicas particularmente favorables o un mejor manejo técnico. La variación frente a la fase I fue consistente con las demás zonas, pero con una mejora adicional en maíz (1,5 tn/ha vs 0,5 tn/ha de la fase I).

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Análisis Zona 3

Con 147 hectáreas sembradas, presentó el rendimiento más alto en yuca (8.500 kg/ha, +31% frente al promedio municipal) y en ñame (10.500 kg/ha, igual que Zona 2). El maíz alcanzó 1.650 kg/ha (+50% frente al promedio). Sin embargo, no se sembró arroz mecanizado (0 ha), lo que representa una oportunidad de diversificación para futuras fases. Esta zona mostró la mayor área de maíz (84 ha) y la segunda de yuca (9 ha). La variación frente a la fase I fue positiva en todos los cultivos sembrados, con especial mejora en ñame (+4 tn/ha).

Área sembrada, producción y rendimiento - Zona 3

Zona	Cultivo	Área sembrada (Ha)	Producción (Ton)	Rendimiento (kg/Ha)	Rendimiento promedio municipio (tn/ha)	Variación Fase II	Variación Fase I
Zona 3	Maíz	84	138	1650	1100	1,5	0,5
	Arroz chuzo	45	89	2000	1200	1,7	0,8
	Arroz mecanizado	0	0	0	3500	0,0	1
	Yuca	9	72	8500	6500	1,3	1,5
	Ñame	9	104	10500	8000	1,3	4

Síntesis comparativo entre Zonas

El *Programa* logró superar ampliamente los rendimientos promedio del municipio en todos los cultivos y en todas las zonas. La Zona 1 sobresalió en arroz (ambas variedades) y en área total sembrada. La Zona 2 fue la más eficiente en maíz y ñame, con los rendimientos más altos del proyecto. La Zona 3 lideró en yuca y mantuvo un alto desempeño en ñame, aunque con la limitación de no haber sembrado arroz mecanizado.

En conjunto, las 500 hectáreas intervenidas produjeron un volumen total estimado de 1.126 toneladas (sumando los cultivos reportados), lo que representa un incremento promedio del 30% al 50% en productividad frente a los promedios municipales históricos.

Estos resultados confirman la efectividad del modelo de alquiler de tierras + insumos + asistencia técnica, y evidencian que con un acompañamiento adecuado se puede más que duplicar la producción de cultivos como ñame y arroz chuzo.



OCENSA

EN MOVIMIENTO

Celele.
Proyecto Caribe Lab

OCENSA



Trasformaciones cualitativas

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

El Enfoque de Caracterización permitió visibilizar el impacto en poblaciones específicas. Las 165 familias víctimas del conflicto participantes encontraron en el *Programa* una oportunidad de reconstrucción del tejido social y generación de ingresos lícitos. Las 166 mujeres jefas de hogar destacaron que el acceso a la tierra y la asistencia técnica les ha contribuido a la toma de decisiones autónomas sobre la producción y el gasto familiar.

Innovación social en la promoción del consumo local: El enfoque de Promotorías, en el que cocineros locales formados replicaron conocimientos en sus comunidades, demostró ser una estrategia eficaz de escalamiento horizontal. Los participantes valoraron, especialmente, la conexión entre lo que producen (yuca, ñame, maíz, arroz) y cómo pueden prepararlo de formas novedosas y saludables. Este componente también fortaleció la autoestima de los cocineros locales, quienes fueron reconocidos como agentes de cambio en sus comunidades.

Las comunidades reconocen los cambios en su entorno y en el territorio. Estas son las transformaciones que ha propiciado el *Programa Semillas de Progreso:*

Disminución de la brecha rural-urbana: Los participantes señalaron que ahora tienen acceso a alimentos variados y pueden comercializar excedentes, lo que mejora su integración con la cabecera municipal.

Fortalecimiento del tejido social: Se activaron comités de seguimiento a nivel de los 90 lotes arrendados, conformados por líderes de los productores, con el fin de mantener mayor comunicación y organización con el equipo técnico, de este modo se redujeron conflictos entre familias y se fortaleció la confianza en las JAC.

Empoderamiento técnico: Los productores aplican las Buenas Prácticas Agrícolas, dosifican correctamente los insumos, y reconocen la importancia de la rotación de cultivos.

Seguridad alimentaria efectiva: Las familias consumen productos de sus parcelas (yuca, ñame, maíz, arroz) y han mejorado su dieta. En varios casos, ya no dependen de comprar alimentos básicos.

Apropiación de semillas biofortificadas: Los productores valoraron el maíz BIOMZn01 por su mayor tamaño de mazorca y el arroz BIOZn035 por su vigor. Un testimonio destacó:

«Nunca pensé que con el mismo ñame de siempre pudiéramos hacer algo tan rico y diferente. Ahora mis hijos piden más comida hecha con lo que sembramos». —Productora de la vereda Neiva.



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Logros en seguridad alimentaria (foco para aliados)

Los avances en seguridad alimentaria se reflejan tanto en la capacidad de las familias para producir sus propios alimentos como en las oportunidades que surgen a partir de los excedentes y los nuevos conocimientos incorporados en el territorio, lo cual garantiza un proceso exitoso de la tierra a la mesa.

Autoconsumo garantizado: El 100% de las familias produce al menos tres de los cuatro cultivos base del *Programa*, fortaleciendo su capacidad para abastecerse con alimentos provenientes de sus propias parcelas.

Excedentes comercializables que proveen ingreso: Los cultivos de arroz y maíz produjeron excedentes que fueron comercializados en molinos y mercados locales, ofreciendo nuevas oportunidades económicas para las familias participantes.

Menor dependencia alimentaria: Las familias reportan que ahora destinan sus compras principalmente a alimentos complementarios como proteína animal y aceite; mientras que buena parte de los productos básicos proviene de sus cosechas.

Conocimiento y capacidad instalada en biofortificación: Un total de 52 familias cuentan con semillas de alto valor nutricional y conocimientos para su manejo, sentando las bases para ampliar esta experiencia en el futuro.

Banco de semillas biofortificadas: El municipio de Pueblo Nuevo cuenta ahora con el primer Banco de Semillas de maíz BIOMZn01 y arroz FEDEARROZ BIOZn035. Estas variedades, resistentes al cambio climático y enriquecidas con zinc, representan una oportunidad para fortalecer la nutrición infantil y de madres gestantes, y consolidar al municipio como referente regional en agricultura nutricionalmente mejorada.

Factores de éxito y dificultades

Estas son las fortalezas que aportaron a que *Semillas de Progreso* fuera un proceso significativo:

Liderazgo institucional: El alcalde municipal, el coordinador del proyecto y la Secretaría de Planeación impulsaron el *Programa* desde la gestión de recursos hasta la supervisión en campo.

Articulación multisectorial efectiva: Participaron ocho aliados con roles claros, aportes complementarios y confianza mutua, reflejada en un Memorando de Entendimiento.

Modelo de alquiler de tierras: Este modelo permite el acceso inmediato a tierra productiva sin inversión inicial, con contratos simples y seguridad jurídica.

Participación comunitaria y corresponsabilidad: El aporte de mano de obra valorado en \$577,5 millones demuestra el compromiso de los productores locales para mejorar el bienestar de sus familias.

Asistencia técnica de calidad: Diecinueve profesionales en territorio realizaron la gestión administrativa, operativa y técnica con visitas periódicas, efectuando un acompañamiento con enfoque para resolver problemas específicos.

Enfoque de innovación: Introducción de semillas biofortificadas en los cultivos tradicionales y capacitación en nutrición diferencian el *Programa* de otras iniciativas similares.

Dificultades operativas

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado



Cada etapa del **Programa Semillas de Progreso** dejó aprendizajes valiosos: algunos surgieron de los resultados alcanzados; otros, de los desafíos que fue necesario enfrentar y resolver sobre la marcha.

Dificultades y soluciones aplicadas			
Dificultad	Causa	Solución aplicada	Lección para el futuro
Exceso de lluvias que impidió mecanización	Clima adverso	Adecuación manual en 277,5 ha	Contar con un plan B de adecuación, programar siembras en épocas de menor pluviosidad
Retraso en la entrega de semillas de maíz	Procesos contractuales y logísticos	Reprogramación de siembras y uso de semillas locales de respaldo	Iniciar procesos de compra con tres meses de anticipación, la Gobernación puede centralizar la adquisición
Algunos productores no aplicaron dosis correctas de insumos	Falta de comprensión de las instrucciones técnicas	Refuerzo de visitas y entrega de cartilla con gráficos	Incluir una sesión práctica de dosificación en campo, utilizar videos cortos
Pérdida total de un lote de maíz biofortificado (La Balastreira)	Sequía y mala elección de época de siembra	No se pudo recuperar, se documentó la lección	Realizar análisis de suelo y clima antes de asignar el lote; monitorear con mayor frecuencia los cultivos biofortificados
Baja claridad sobre los roles de cada aliado	Comunicación inicial deficiente	En el EEP de marzo 2026 se construyó un gráfico de actores y aportes	Elaborar al inicio un «Mapa de alianzas» con responsabilidades y flujo de recursos

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Lecciones aprendidas

A partir de un escenario de diálogo multiactor, se desarrolló un proceso de *Gestión del conocimiento* en marzo de 2026, en el que se consolidaron las siguientes reflexiones y recomendaciones:

¿Qué funcionó y por qué?

El modelo de arriendo solidario de tierra funciona porque elimina la barrera de acceso a la tierra, permite concentrar áreas productivas y facilita la asistencia técnica.

La combinación de asistencia técnica + insumos + capacitación nutricional genera resultados integrales: no sólo se produce más, sino que se come mejor.

La corresponsabilidad con aporte comunitario aumenta la apropiación y reduce costos.

Las semillas biofortificadas son viables y aceptadas siempre que se entregue capacitación específica sobre su manejo.

El uso de semillas locales el 25% de las semillas sembradas son locales, lo que permite hacer la plantación en las épocas de lluvia, alineando los tiempos del *Programa* a los ciclos productivos.

El modelo de formación de formadores (Promotorías) funcionó, porque reconoció y potenció los saberes locales. Los cocineros actuaron como puentes de confianza entre el *Programa* y las comunidades, multiplicando el mensaje de manera más efectiva que los agentes externos. La réplica alcanzó a 209 personas en apenas cuatro semanas con un costo incremental bajo.

¿Qué no funcionó y por qué?

La planificación de siembras sin considerar la variabilidad climática llevó a la pérdida de un lote.

La falta de un componente comercial desde el diseño limitó el impacto en ingresos.

La entrega de insumos fraccionada generó confusión en algunos productores sobre las dosis y momentos de aplicación.

¿Qué se haría diferente?

Incluir un **calendario de siembras participativo** con validación técnica y comunitaria.

Destinar un **rubro específico para la comercialización** (centro de acopio, empaque, promoción) desde la fase inicial.

Realizar un **seguimiento diferenciado a los lotes biofortificados** con apoyo de Agrosavia o universidades.

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Recomendaciones para futuras intervenciones

Recomendaciones generales

Paso crítico	Responsable principal	Recurso clave	Posible error a evitar
Programar la época de siembra	Alcaldía (Planeación)	Secretaría Agropecuaria, productores	No considerar el clima ni la vocación de cada vereda
Gestionar recursos con anticipación	Alcaldía + Gobernación	CDP, presupuesto	No detallar rubros de insumos y arriendo
Diseñar un plan de acompañamiento técnico	Equipo técnico	Metodología de extensión rural	Capacitar sólo en temas productivos, omitiendo liderazgo y asociatividad
Implementar componente comercial	Alcaldía + Gobernación + SENA	Plan de comercialización, aliados compradores	No vincular a los productores en la identificación de mercados
Monitorear lotes biofortificados	Alcaldía + Agrosavia	Convenios de cooperación técnica	Perder la trazabilidad de las semillas
Incorporar desde el diseño un componente de formación de multiplicadores locales (promotorías)	Alcaldía + equipo técnico	Metodología de aprendizaje entre pares, reconocimiento económico o simbólico para los promotores	Asumir que una sola capacitación es suficiente, se requiere seguimiento y motivación continua para que los promotores realicen las réplicas
Elaborar una cartilla técnica de manejo de los cultivos y que incorpore temas de relacionamiento social y cambio climático	Alcaldía + equipo técnico	Definir temáticas para cada visita, que permitan evaluar la instalación de capacidades entre los beneficiarios del Programa	No generar herramientas pedagógicas que faciliten la comprensión de los temas, teniendo en cuenta el nivel educativo de los beneficiarios





Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Lo que queda sembrado



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Cano Indio, Tibou, Norberto de Santander

Sostenibilidad y proyección

Capital humano

Diecinueve profesionales capacitados en la metodología.

Mil familias (tres mil 650 personas) con conocimientos en BPA, nutrición y biofortificación.

984 niños, niñas y adolescentes fueron sensibilizados en hábitos alimentarios saludables.

21 cocineros y cocineras locales incorporaron en sus prácticas culinarias el conocimiento de la cocina contemporánea y sensibilizaron a 209 productores en aprovechamiento de la biodiversidad para mejorar la alimentación y potenciar el consumo local.

Se cuenta con un Banco de Semillas biofortificadas y un recetario digital como herramientas pedagógicas disponibles para toda la comunidad.

Capacidades instaladas

Capacidades productivas y técnicas

El equipo técnico de la UTAC y los productores fortalecieron conocimientos en planificación de cultivos, manejo agronómico, control de plagas, fertilización y uso de semillas biofortificadas (maíz BIOMZn01 y arroz FEDEARROZ BIOZn035).

Capacidades para la seguridad alimentaria y la nutrición

Se promovió una comprensión integral de la seguridad alimentaria, integrando producción, aprovechamiento nutricional, consumo responsable y diversificación alimentaria.

Capacidades para la gestión del patrimonio alimentario y la identidad cultural

Se rescataron y documentaron conocimientos gastronómicos tradicionales, fortaleciendo la identidad cultural del territorio y abriendo posibilidades de valor agregado.

Capacidades organizativas y de trabajo comunitario

Se fortalecieron relaciones de colaboración entre productores, organizaciones comunitarias e instituciones locales, reconociendo la asociatividad como mecanismo para mejorar la producción y enfrentar desafíos comunes.

Capital social

90 comités de seguimiento constituidos.
Relaciones de confianza fortalecidas entre JAC, Alcaldía y aliados.

Capital físico

500 hectáreas mejoradas.
Bancos de semillas biofortificadas.
Cartillas y materiales didácticos.

Capital institucional

Un modelo de gestión replicable (EEP → formulación participativa → alianzas → ejecución → sistematización).

Capacidades institucionales para la gestión de alianzas

Se consolidó un modelo de articulación entre sector público, comunidad y empresa privada, fortaleciendo la capacidad para formular proyectos, movilizar recursos y gestionar alianzas.

Capacidades para la innovación y la escalabilidad

Se dejaron bases técnicas, metodológicas e institucionales para nuevas fases de intervención, con lecciones aprendidas y validación del modelo.

Capacidades para la gestión y transferencia comunitaria del conocimiento

Se demostró que el conocimiento compartido fortalece a toda la comunidad. La formación de promotores y la transferencia entre pares generó un efecto multiplicador; instalando la idea de que invertir en la formación de algunas personas puede generar beneficios colectivos.

El valor de la mentoría: cuando una persona aprende, transforma su realidad; cuando comparte lo aprendido, amplía las posibilidades de transformación para toda la comunidad».

—Beneficiario

Conexión con la Ruta de Comunidades sostenibles

El Programa *Semillas de Progreso* en su fase II, no sólo movilizó recursos y estableció cultivos, sino que también contribuyó directamente al fortalecimiento de capacidades clave para la autogestión comunitaria, en línea con el *Índice de Capacidades de Comunidades Sostenibles* definido por Ocesa dentro de su portafolio *Comunidades en Movimiento*.

A continuación, se muestra cómo las acciones del Programa aportaron a cada una de las dimensiones y capacidades específicas de dicho Índice:

Conexión con la Ruta de Comunidades sostenibles	
Categoría	Capacidades gestionadas
Operativa	- Se gestionó la capacidad de planificación a partir del reconocimiento territorial realizando la caracterización socioeconómica de 90 predios, identificando vocación del suelo y condiciones de acceso. - Se fortaleció la proyección veredal y comunal mediante diálogo multiactor con representantes de las JAC para identificar y priorizar el Programa Semillas de Progreso como acción que contribuye a mejorar las condiciones de inseguridad alimentaria del municipio. - Se gestionó la capacidad administrativa y operacional a través de la firma individual de actas de compromiso de los beneficiarios con el Programa y se constituyeron 90 comités de seguimiento comunitario para la gestión de los lotes.
Gobernanza	La capacidad de liderazgo se fomentó con la activación comunitaria, movilizando liderazgos locales, organizaciones productivas y JAC para identificar mil familias en 20 corregimientos y en la cabecera municipal. Se fomentó la comunicación asertiva entre el equipo técnico del Programa y los beneficiarios y el aprendizaje entre pares con el ejercicio de Promotoría, llegando a 209 productores sensibilizados con alimentación saludable por parte de los cocineros locales. La toma de decisiones colectiva se fortalece desde la identificación del problema de inseguridad alimentaria en el marco del EEP, de junio de 2024, y las posteriores reuniones de comprensión de las alternativas que el territorio gestiona para superarlo. La gestión colectiva comunitaria se materializa con el aporte de mano de obra por \$577,5 millones por parte de los beneficiarios del Programa, logrando la instalación, el sostenimiento y el manejo de los cultivos; y con el liderazgo de la Alcaldía, esta entidad articuló con la Gobernación, Hocol, SENA, UTAC y Ocesa mediante un memorando de entendimiento.
Autonomía comunitaria	La formulación de la fase II se genera a partir de la escucha del territorio y los actores locales. Nació en un EEP y fue formulada, participativamente, con la alcaldía municipal, el comité técnico conformado por líderes locales y el acompañamiento técnico de Banca de Proyectos. Esta articulación logró la gestión de fuentes de financiamiento por más de \$2.358 millones de seis aliados distintos y alcanzando la ejecución del 100% de las actividades previstas. Se dejó instalado un Banco de Semillas biofortificadas, capacidades técnicas y alianzas para la fase III; donde el componente de nutrición y consumo local y las semillas biofortificadas integran lo ambiental, social y económico, aportando a la sostenibilidad del Programa y la promoción del desarrollo sostenible.

De esta manera, el Programa Semillas de Progreso no sólo mejoró la seguridad alimentaria; sino que contribuyó al tránsito de las comunidades hacia un estado de mayor autogestión y sostenibilidad en coherencia con la meta del portafolio Comunidades en Movimiento.

Se beneficiaron, de manera directa, 186 familias y 707 personas que conforman el núcleo familiar de los seis corregimientos que hacen parte del área de influencia de Ocesa (Neiva, La Magdalena, El Varal, La Granjita, El Campano, Cabecera).



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Riesgos futuros y estrategias de mitigación

Riesgos y estrategias de mitigación del Programa Semillas de Progreso

Riesgo	Probabilidad Impacto		Estrategia de mitigación
Cambio de autoridades locales	Media	Alto	Institucionalizar el <i>Programa</i> en el Plan de Desarrollo y crear una ordenanza departamental
Variabilidad climática extrema	Alta	Alto	Diversificar cultivos, promover riego artesanal y seguros agrícolas
Desfinanciamiento	Media	Alto	Gestionar fuentes múltiples (cooperación internacional, empresa privada, instituciones educativas)
Fuga de semillas biofortificadas	Baja	Medio	Capacitar en conservación y reproducción, crear un Banco comunitario de Semillas

Escalabilidad y proyección territorial

El *Programa Semillas de Progreso* puede ser replicado en otros municipios de Córdoba y de la región Caribe que enfrenten inseguridad alimentaria, tomando en cuenta la articulación de dimensiones sociales, económicas, ambientales e institucionales; y las siguientes condiciones mínimas habilitantes:

Un marco institucional, empresarial y de organizaciones productivas o productores, dispuestos a trabajar de manera cooperada

Un programa estructurado técnicamente —deseable bajo metodología de marco lógico—, planificado por componentes, fases y metas, que facilite la identificación de aportes y la coordinación y articulación operativa.

De replicar el mismo modelo de alquiler de tierra, es indispensable tener el número de hectáreas disponibles para alquiler y que cumplan las condiciones técnicas requeridas.

Claves para replicar y escalar la experiencia

1

Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2

Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3

Del diálogo a la cosecha

4

Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5

Los recursos que se convierten en oportunidades

6

Lo que cambió en el territorio

7

Lo que queda sembrado



Estas son algunas de las principales lecciones que dejó el *Programa Semillas de Progreso* para futuras intervenciones:

Escuchar el territorio antes de diseñar la solución: Los proyectos generan mayor apropiación cuando se construyen con las comunidades, no solo para ellas.

Convertir las alianzas en un mecanismo de transformación: La capacidad de articular actores puede ser tan importante como la capacidad de financiar una iniciativa.

Entender la seguridad alimentaria como un proceso integral: Integrar producción, nutrición, acceso a medios de producción, comercialización y fortalecimiento comunitario potencia los resultados.

Apostar por la innovación desde el conocimiento local: La innovación tiene mayores posibilidades de éxito cuando dialoga con los saberes existentes en el territorio.

Reconocer el valor del patrimonio alimentario y cultural: Los saberes locales pueden convertirse en un activo para el desarrollo local cuando son reconocidos y compartidos.

Multiplicar el conocimiento para ampliar el impacto: Formar personas para que compartan lo aprendido resulta en impactos más amplios y sostenibles que la capacitación individual.

Construir capacidades antes que dependencias: El principal legado de una intervención no son los recursos invertidos, sino las capacidades que permanecen en el territorio.

«Las semillas más valiosas que dejó esta experiencia no fueron solamente las sembradas en los cultivos; sino aquellas que quedaron instaladas en las personas, las organizaciones y las alianzas que hoy continúan impulsando el desarrollo del territorio».

—Participante.

Conclusiones



La implementación del **Programa Semillas de Progreso** brinda las siguientes reflexiones estratégicas:

Es un caso exitoso de articulación público-privada-comunitaria que logró, en corto tiempo, recaudar fondos de apalancamiento para impactar de manera positiva a mil familias rurales que afrontan inseguridad alimentaria en el municipio de Pueblo Nuevo, departamento de Córdoba.

El modelo aplicado es innovador al incorporar la modalidad de alquiler de tierras, entrega de insumos y provisión de asistencia técnica, lo cual lo hace eficiente y replicable.

La corresponsabilidad comunitaria —mano de obra tasada en jornales— fue clave para reducir costos y aumentar la apropiación.

La capacitación y entrega de semillas biofortificadas y la instalación de parcelas; así, como la capacitación para fomentar el consumo de alimentos locales añaden valor diferencial al *Programa*, mejorando no sólo la productividad, sino la calidad de la dieta.

La gestión de alianzas logró movilizar más de \$2.350 millones, demostrando que la estructuración técnica de un programa o proyecto, la transparencia en el fondeo de recursos y la planificación organizada para su puesta en marcha genera confianza y es un factor para atraer recursos y nuevos aliados.

El *Programa Semillas de Progreso* ha contribuido a transformar el territorio: dinamizó la economía local, redujo la brecha rural-urbana, fortaleció el tejido social y mejoró la seguridad alimentaria.

Quedan desafíos importantes en el componente comercial y la sostenibilidad a largo plazo, pero existe una hoja de ruta clara y aliados comprometidos para el diseño y aprestamiento de una siguiente fase.

El componente de formación en consumo local y promotorías demostró ser una innovación social de alto impacto: en menos de un mes, 21 cocineros y cocineras locales formados compartieron conocimientos a 209 productores, alcanzando un efecto multiplicador que superó la meta establecida. Esta metodología de aprendizaje entre pares es fácilmente replicable en otros territorios y fortalece la apropiación comunitaria del *Programa*.

Semillas de Progreso fortaleció capacidades clave para la autogestión comunitaria en línea con el *Índice de Capacidades de Comunidades Sostenibles* de Ocenasa: capacidades operativas (planificación, administración), de gobernanza (liderazgo, toma de decisiones colectivas) y de autonomía comunitaria (formulación de iniciativas, gestión de recursos, sostenibilidad). Esto demuestra que una intervención en seguridad alimentaria puede ser también un vehículo para construir comunidades más autónomas y sostenibles.

- Valor social generado: Más que hectáreas o kilos de cosecha, Semillas de Progreso ha devuelto la esperanza y la dignidad a las familias campesinas.
«Ahora puedo dejarles algo a mis hijos, no sólo deudas».
—Productor del corregimiento El Poblado.

Movámonos
en comUNIDAD



OCENSA
EN MOVIMIENTO

GRUPO
ecopETROL

En alianza con:

