



SEMILLAS DE PROGRESO: **Capacidades que alimentan comunidades sostenibles**

*Documento de Gestión del conocimiento del Programa
Semillas de Progreso, una iniciativa alineada con la Ruta
de Comunidades en Movimiento de Ocesa*



A
Ovidio Hoyos, al
Jairo Mercado Miranda, coordinador del *Progra*

Carolina Carvajal Martínez, exper

Carlos Zuluaga, secre

Coordinación de la sistematización: Banca

Astrid Yepes Ladino, coordinadora general proyecto Espacios de Encue

Fernando Acosta Pérez, profesional senior de Innovacio

Jairo Méndez Moreno, pro

Pro

Sandra M

Astrid Yepes Ladino, coordinadora general proyecto Espacios de Encue

Co

Diseñ

planeacion@pue

Ocensa – Banca de Proyectos, S.A.S, Alcaldía de Pueblo Nuevo. Todos los

Agradecimientos

A las mil familias de productores rurales de Pueblo Nuevo, Juntas de Acción Comunal (JAC), representantes de productores campesinos, organizaciones locales y asociaciones agropecuarias del Consejo Municipal de Desarrollo Rural de Pueblo Nuevo (CMDR), a los propietarios que dispusieron sus tierras en alquiler, a los 21 cocineros locales formados como multiplicadores para fomentar el consumo responsable de los productos locales, al equipo técnico del *Programa Semillas de Progreso*.

A la Gobernación de Córdoba, a la Alcaldía Municipal de Pueblo Nuevo, al SENA regional Córdoba; a las empresas Hocol, Ocesa, a la Alianza de *Biodiversity International* & CIAT (Centro Internacional de Agricultura Tropical) que, de manera corresponsable y articulada, contribuyeron a hacer posible la realización de esta iniciativa para la transformación territorial a partir del mejoramiento a la seguridad alimentaria.





Contenido

Glosario	7
Presentación	8



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

Los Espacios de Encuentro y Participación (EEP)	10
---	----



Recorrimos el territorio y escuchamos a Las Comunidades

La seguridad alimentaria: una problemática a resolver	13
Antecedentes institucionales y comunitarios	15



Del diálogo a la cosecha

Descripción del Programa Semillas de Progreso	16
Componentes y aliados estratégicos	17
Comercialización e impacto económico	18
Recursos	19
Población participante	20
Perfil de los beneficiarios	21
Número de participantes y distribución	21
Participación comunitaria	22
Caracterización socioeconómica y demográfica de los beneficiarios	22



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

Implementación del Programa Semillas de Progreso	23
Etapas 1: Alistamiento	24
Etapas 2: Vinculación y caracterización	24
Arrendamiento y adecuación de tierras	24
Etapas 3: Implementación	25
Establecimiento de cultivos, entrega de insumos y acompañamiento técnico	25
Acciones complementarias	26
Etapas 4: Cierre	26



Los recursos que se convierten en oportunidades

Recursos e inversión	28
Recursos humanos	29
Inversión total ejecutada	29
Costos por hectárea y por familia	29
Sostenibilidad financiera	30



Lo que

Resulta
Resulta
Producción
Análisis
Análisis
Análisis
Síntesis
Transfo
Logros
Factore
Dificult
Leccion
¿Qué fu
¿Qué m
¿Qué s
Recom



Lo que

Sosten
Capaci
Conexi
Riesgo
Escalab
Claves

Conclu

OCENSA

BDP

EEP

OAC

OBC

JAC

CMDR

UTAC

Sistematización

tn/ha

OLEODUCTO CENTRAL S.A.

Banca de Proyectos SAS.

Espacios de Encuentro y Participación.

Organismos de Acción Comunal.

Organizaciones de Base Comunitaria.

Junta de Acción Comunal.

Consejo Municipal de Desarrollo Rural del municipio de Pueblo Nuevo.

Unidad Técnica Agropecuaria de Colombia.

Herramienta de gestión del conocimiento que permite recuperar, ordenar, interpretar y críticamente los procesos desarrollados en el marco de iniciativas sociales y comunitarias reconociendo tanto los resultados obtenidos como los aprendizajes construidos durante la implementación.

Tonelada por hectárea.



Presentación

En desarrollo de la estrategia **Comunidades en Movimiento** *Ocensa 2025-2033*, orientada a aportar a la construcción de futuro; y en el marco de su línea de Espacios de Encuentro, la estructuración y apalancamiento de recursos de la iniciativa *alimentaria de las familias rurales en el municipio de Pueblo Nuevo*, derivó en el **Programa Semillas de Progreso del territorio**, en cooperación y colaboración con la Gobernación de Córdoba, Biodiversity International & CIAT, y la participación de mil productores.

Para la administración municipal, responsable de liderar el desarrollo rural, la necesidad de **impulsar el desarrollo rural y la seguridad alimentaria** en el territorio.

Pueblo Nuevo, con una extensión de 819 km², se ubica en el municipio de Córdoba, con una población estimada de 38 mil 645 habitantes, de los cuales el 80% de su población se dedica a actividades agrícolas. En el municipio, las familias se encuentran en inseguridad alimentaria grave[1] y en situación de pobreza extrema (Sisbén IV, grupo A). Esta situación se ve agravada por la baja tecnificación de la producción y la migración de jóvenes.

En junio de 2024, Ocensa convocó un **escenario de diálogo** con los productores integrantes del Consejo Municipal de Desarrollo Rural (JAC), Asojuntas y la administración municipal con el propósito de diseñar acciones colectivas y participativas que conllevaran a un modelo de producción energética.

Desde las distintas miradas de los actores institucionales y el consenso acerca de la necesidad de mejorar el bienestar comunitario en ella, la **limitación en el acceso a tierras para la productividad** para las comunidades.

En ese mismo espacio, el equipo técnico de la Alcaldía socializó el **Tierras**, puesta a prueba de manera exitosa entre 2017 y 2020, como **base de la iniciativa**, atendiendo a los resultados positivos a través del trabajo representativo de los sectores presentes y se asignó un responsable de la estructuración final de un proyecto que responda al contexto actual del territorio.

[1] Pertúz-Guzmán D. y otros, 2024. Comprendiendo la inseguridad alimentaria de caso en Pueblo Nuevo (Córdoba, Colombia). Trabajo de investigación de Microbiológicas y Biomédicas de Córdoba (GimbiC) de la Universidad de Ciencias Básicas y Biomédicas, Life Science Research Center. Publicado en la línea el 28 de octubre de 2024 por la Revista Atención Primaria. Consultado en el enlace <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S02126567>

En consecuencia, el **Programa Semillas de Progreso** inicia en mayo de 2025, bajo la ejecución de la Alcaldía, como una propuesta innovadora que provee los medios de producción al asignar 500 hectáreas de tierra y acompañamiento a mil familias rurales para el establecimiento de cultivos de arroz, maíz y ñame; incentiva el consumo consciente de productos locales y la recuperación de saberes gastronómicos; dispone de un Banco de Semillas biofortificadas; y garantiza su financiamiento gracias a un esquema de articulación de alianzas público privadas.

El **Programa Semillas de Progreso** no sólo ha dinamizado la economía local, fortalecido el tejido social y reducido la brecha en el acceso a medios para la producción de alimentos, sino que se convirtió en una experiencia replicable que demuestra cómo la corresponsabilidad entre diversos sectores puede transformar realidades.

Por lo tanto, es interés de Ocesa y de Banca de Proyectos (BDP) —aliado a cargo de la estrategia de Espacios de Encuentro y Participación (EPP)—, así como de la **alcaldía municipal de Pueblo Nuevo**, socializar esta experiencia que representa una oportunidad para comprender las dinámicas de articulación entre empresa, comunidad y territorio con **resultados efectivos**; así, como los impactos generados en las capacidades productivas, organizativas y sociales de las **comunidades locales**.

En las siguientes páginas encontrará **participó la comunidad**, las capacidades alcanzadas, y las lecciones y aprendizajes.

Este documento está dirigido a los actores presentes territoriales, equipos técnicos, desarrollo sostenible como herramienta de desarrollo departamental y nacional, y políticas públicas enfocados al desarrollo comunitario.





Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



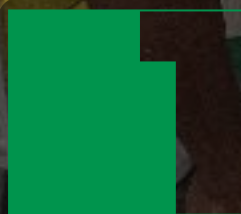
Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio





Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado

La línea de Espacios de Encuentro y Participación (EEP), del *Portafolio de Inversión Socioambiental* de Ocesa, implementada por Banca de Proyectos (BDP) como aliado a cargo de la estrategia, es una estrategia orientada a movilizar escenarios de diálogo multiactor para la gestión colectiva y participativa del desarrollo territorial a partir de la identificación y priorización de las diferentes visiones, capacidades, vocaciones productivas y necesidades locales.

Ocesa, como un actor más en el territorio, propende por el encuentro para el diálogo entre diversos puntos de vista, interpela a diversos sectores en la definición de una visión colectiva de desarrollo con capacidad de transformación territorial, anima la concertación, acompaña los acuerdos alcanzados y ofrece asistencia técnica para llevar esos sueños a la concreción de un plan o ruta de acción a mediano y largo plazo; en agendas municipales de competitividad, o programas y proyectos de índole productiva.

Una vez estructurados los proyectos productivos, implementa una fase de gestión de alianzas que permita el apalancamiento financiero para su ejecución, la gestión de conexiones de valor que amplifiquen el impacto y la inserción en ecosistemas productivos mas amplios, con lo cual fomenta su escalonamiento y sostenibilidad. Para tal fin, articula, conecta y tiende puentes entre los distintos sectores con un sentido de cooperación y colaboración en los ámbitos local, regional y nacional, donde todos aportan en la gestión del futuro de su territorio.

Los Espacios de Encuentro y Participación (EEP)





Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado

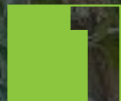


2025: Desde el EEP se diseñó y puso en práctica una estrategia de gestión de alianzas para sumar aportes de otros actores claves y alcanzar el apalancamiento del *Programa* a través del aporte de recursos en efectivo o en contrapartidas, lo cual se logró de manera exitosa y *Semillas de Progreso* fue desarrollado.

Como resultado, se sentaron las bases para la construcción participativa de una iniciativa de visión colectiva de desarrollo dirigida a mejorar las condiciones de los pequeños productores comunitario, tomando como referencia una iniciativa piloto (fase I) desarrollada en Pucallpa, en la cual la Alcaldía entregó los medios de producción (tierra, semillas, insumos y asistencia técnica) a productores vulnerables de zonas rurales con carencia de acceso a estos medios, logrando mejorar la producción y ñame (productos destacados en la vocación agrícola del municipio, y al mismo tiempo promover la comercialización.

La construcción de la iniciativa se hizo contando con la participación comunitaria, un técnico municipal y la asistencia técnica de BDP hasta tener una propuesta estructurada de manejo.

En un segundo EEP realizado en junio en la ciudad de Montería, el alcalde compartió la experiencia donde tuvo la oportunidad de socializar la iniciativa, logrando el compromiso de la Gobernación.



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



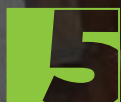
Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades





1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

La seguridad alimentaria: una problemática a resolver

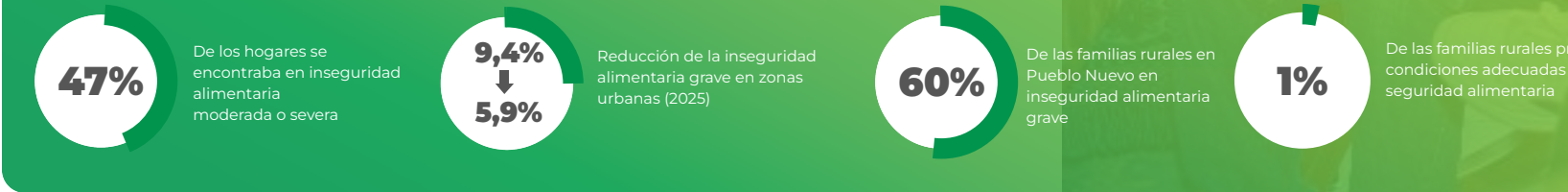
El Departamento de Córdoba enfrenta una situación crítica en términos de seguridad alimentaria de acuerdo con la Evaluación de Seguridad Alimentaria realizada por el Programa Mundial de Alimentos (WFP) entre noviembre y diciembre de 2023. Aproximadamente, el 47% de los hogares se encontraba en inseguridad alimentaria moderada o severa, ubicando al Departamento entre los más afectados del país.

De acuerdo con un informe de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en 2025, la inseguridad alimentaria grave pasó del 9,4% al 5,9%, en zonas urbanas, lo que significa que 121 mil cordobeses dejaron atrás esta condición crítica; sin embargo, persiste en zonas rurales y hogares vulnerables.

Los desafíos en Pueblo Nuevosiguen siendo significativos: La investigación más reciente de la Universidad de Córdoba y la Universidad Simón Bolívar (2025), realizada con una muestra de 391 familias rurales, encontró que apenas el 1% presentaba condiciones adecuadas de seguridad alimentaria, mientras que el 60% se encontraba en inseguridad alimentaria grave.



SITUACIÓN DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA



Antecedentes institucionales y comunitario

Entre 2017 y 2019, la alcaldía de Pueblo Nuevo implementó el *Programa Arriendo Solidario de Tierra*, con el cual se beneficiaron mil 960 familias y se lograron incrementos de productividad significativos:

Arriendo Solidario de Tierra sentó las bases para el *Programa Semillas de Progreso* y demostró que el acceso temporal a la tierra, la provisión de más insumos y la asistencia técnica, es una estrategia efectiva para superar la inseguridad alimentaria.

Cultivo	Rendimiento municipio (tn/ha)	Promedio	Rendimiento proyecto (tn/ha)	Variación (tn/ha)
Arroz tradicional	1,2		2	0,8
Arroz mecanizado	3,5		4,5	1
Maíz	1,1		1,6	0,5

Además de la evidencia, se implementó una estrategia eficaz e innovadora que comenzó en principio con el comunitario para repetir la experiencia. El *Desarrollo*—, acogiendo técnicas propuestas por el mayor capital y capacidad para hacer realidad.



[1] Evaluación de Seguridad Alimentaria para Población Colombiana, resultados consolidados entre noviembre y diciembre de 2024 y publicados en mayo 2024. Programa Mundial de Alimentos. Consultado en el enlace <https://es.wfp.org/publicaciones/evaluacion-de-la-seguridad-alimentaria-para-la-poblacion-colombiana-2024>
[2] Se refiere a hogares que tienen acceso limitado a alimentos suficientes y nutritivos de manera continua y se caracteriza por la reducción en la cantidad o frecuencia de las comidas, la dependencia de ayudas alimentarias o redes de apoyo comunitario y dificultades económicas significativas para satisfacer las necesidades alimentarias

[3] Artículo "Evaluación de la seguridad alimentaria para la población colombiana 2024" del Programa Mundial de Alimentos, 2 de mayo de 2024. Consultado en el enlace <https://es.wfp.org/publicaciones/evaluacion-de-la-seguridad-alimentaria-para-la-poblacion-colombiana-2024>
[4] El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2025: Abordar la degradación de las tierras y las escalas de tenencia, publicado en Roma, Italia, en 2025. ISBN 978-92-5-140245-0. Consultado en el enlace <https://openknowledge.fao.org/handle/20.500.14283/cd7067es>
[5] <https://www.fao.org/colombia/noticias/detail-events/en/c/1738232/> FAO Colombia "Cae inseguridad alimentaria en la zona urbana, pero persiste en zonas rurales y hogares vulnerables"



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Del diálogo a la cosecha



Descripción del Programa Semillas de Progreso

1

Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2

Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3

Del diálogo a la cosecha

4

Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5

Los recursos que se convierten en oportunidades

6

Lo que cambió en el territorio

7

Lo que queda sembrado



La iniciativa *Mejoramiento de las condiciones de seguridad alimentaria de las familias rurales en el municipio de Pueblo Nuevo, Córdoba*, la cual renombró a la alcaldía de Pueblo Nuevo como *Programa Semillas de Progreso* (fase II) para su ejecución, surge como una respuesta integral a los altos índices de inseguridad alimentaria en la región, donde aproximadamente el 60% de la población enfrenta dificultades severas para acceder a alimentos. Por lo tanto, el propósito fue fortalecer la producción agrícola local mediante el acceso a medios de producción, el aumento de ingresos y la promoción de la cohesión social en comunidades vulnerables.

Desde un marco de política pública, el *Programa Semillas de Progreso* da respuesta a las líneas de atención a comunidades rurales vulnerables, contempladas en el Plan de Desarrollo municipal Pueblo Nuevo progresa 2024-2027, priorizando estrategias para combatir la pobreza multidimensional y promover el desarrollo rural sostenible. En este plan se hace énfasis en los cultivos de yuca, ñame, maíz y arroz, considerados claves por su importancia en la seguridad alimentaria porque cuentan con el potencial de generar excedentes para la comercialización y el fortalecimiento de cadenas productivas en este sector; facilitar el acceso a tierra y agroinsumos; brindar capacitaciones técnicas y fortalecer modelos asociativos y comerciales, garantizando sostenibilidad económica y social en el largo plazo.

Igualmente, la iniciativa se alineó con el Plan de Desarrollo de la Gobernación Córdoba lo tiene todo para estar a otro nivel 2024 - 2027, el cual busca atender el desafío histórico en la región de equilibrar la seguridad alimentaria de la población local con la inserción competitiva de sus productos en mercados internacionales. Al mismo tiempo, plantea asociar y encadenar a los productores campesinos con agroindustrias de cada línea estratégica y recuperar el consumo local de los productos que ofrece la tierra en esta región.

La exploración y trabajo por parte de la administración municipal para superar las bajas capacidades productivas y mejorar las condiciones de seguridad alimentaria. Estos son los tres factores

Un alto número de comunidades con actividades agrícolas pero con un bajo nivel de acceso a los recursos, lo que genera una alta desigualdad en el acceso a la capacidad instalada y a los mercados, ya que se presenta una alta dependencia de la comercialización de los productos. Esto genera una alta

Baja apropiación de los recursos que se traduce en la dependencia del autoconsumo de los productos, lo que genera inseguridad alimentaria y falta de alimentación saludable.

En consecuencia, se trazó una estrategia identificada, el cual quedó plasmada en las *líneas productivas de las familias rurales en la seguridad alimentaria en la ruralidad de Córdoba*.

Se hizo un mapeo previo para identificar y atender, mediante la alianza, los objetivos específicos, líneas de acción y

SITUACIÓN

Objetivo específico



Acceder a la tierra (tierra, insumos)



Fortalecer la producción



Aumentar el consumo saludable

Componentes y aliados estratégicos

1

Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2

Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3

Del diálogo a la cosecha

4

Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5

Los recursos que se convierten en oportunidades

6

Lo que cambió en el territorio

7

Lo que queda sembrado

Por otra parte, El *Programa* se estructuró así mismo, con base en tres componentes:

Acceder a los medios para la producción de yuca, ñame, maíz y arroz: Establecimiento de 500 hectáreas productivas con acompañamiento técnico para mejorar las buenas prácticas productivas con enfoque agroecológico.

Capacitación y entrega de semillas biofortificadas de maíz y arroz.

Aumentar el acceso a una dieta alimentaria saludable: Formación especializada para aumentar el acceso a una dieta alimentaria saludable, potenciando el consumo local con cocineros de la región; y extensión mediante réplicas a productores y sus familias.



Comercialización e impacto económico

1

Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2

Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3

Del diálogo a la cosecha

4

Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5

Los recursos que se convierten en oportunidades

6

Lo que cambió en el territorio

7

Lo que queda sembrado

El *Programa Semillas de Progreso* no desarrolló este componente; sin embargo, se realizó un análisis de oportunidades comerciales y se estructuró un Plan de Comercialización diferenciado por producto, identificando los siguientes canales:

Arroz: venta directa a molinos de San Marcos, Planeta Rica y Sahagún.

Maíz: mercado local y venta directa a consumidores.

Ñame: intermediarios que acopian en la zona.

Yuca: autoconsumo y venta esporádica en plazas.



Recursos

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Los recursos fueron apalancados mediante un modelo de alianza multiactor y, así, *Semillas de Progreso* (fase II) contó con una inversión total estimada de \$2.358.927.373.

Resumen apalancamiento *Semillas de Progreso* (fase II)

Aliado	Aporte (COP)	% Participación	Tipo de aporte	Componente fortalecido
Alcaldía de Pueblo Nuevo	725.808.333	30,8	Financiero + especie (logística, supervisión)	1, 2 y 3
Gobernación de Córdoba	570.000.000	24,2	Financiero	1 (insumos y maquinaria)
HOCOL	265.000.000	11,2	Financiero + especie (combustible, transporte)	1 y 3
Ocensa (Banca de proyectos)	177.564.000	7,5	Financiero + especie (expertos, diseño)	1 (semillas biofortificadas) y 3 (consumo local)
SENA	43.055.040	1,8	Especie (capacitaciones)	3 (formación en procesamiento)
Productores (mano de obra)	577.500.000	24,5	Especie (contraparte comunitaria)	1 (adecuación manual, siembra)
Total	\$2.358.927.373	100%		

Los recursos aportados por la alcaldía de Pueblo Nuevo y la Gobernación de Córdoba se ejecutaron mediante el convenio CDA-002-2025 celebrado entre la Alcaldía y la Unidad Técnica Agropecuaria de Colombia (UTAC) con el objeto de Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, operativos y financieros para fortalecer unidades productivas para el mejoramiento de las condiciones de seguridad alimentaria. Por su parte, Hocol aporta los recursos a través de ACD Desarrollo y OCENSA vía Banca de Proyectos SAS.

A continuación, se presenta el rol específico de cada tipo de actor en la experiencia:

Institucional - Alcaldía de Pueblo Nuevo: Su rol fue de liderazgo institucional, articulación territorial, acompañamiento y coordinación del proyecto.

Comunitario - Familias beneficiarias: Con un rol de participación directa en procesos productivos, apropiación de la experiencia y sostenibilidad comunitaria.

Territorial - Propietarios o facilitadores de tierra: Posibilitaron el acceso temporal a tierra productiva como parte del modelo innovador.

Técnico - Equipo técnico (UTAC): Formación, asistencia técnica, seguimiento productivo y fortalecimiento de capacidades.

Aliados estratégicos - Ocensa, Gobernación, Hocol, SENA: Apoyo técnico, articulación, fortalecimiento de capacidades y generación de sostenibilidad territorial.

Distribución





Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado

Perfil de los beneficiarios

Familias rurales que cumplieran con los siguientes criterios:

No poseer tierras productivas.

Residir en la zona rural de Pueblo Nuevo.

Estar en situación de pobreza o pobreza extrema (Sisbén grupos A y B).

Tener vocación agrícola y disponibilidad de mano de obra familiar.

Número de participantes y distribución

Se caracterizaron mil familias que representaban, aproximadamente, tres mil 800 personas (considerando un promedio de 3,8 miembros por familia). La distribución de las familias beneficiarias del Programa, por corregimiento y en la cabecera municipal, se muestra en la siguiente tabla:

Focalización Programa Semillas de Progreso (fase II)

Corregimiento	Familias	Corregimiento	Familias
El Poblado	138	El Chipal	37
Betania	135	La Magdalena	32
El Arcial	85	El Varal	30
Cintura	79	Los Limones	27
Arena del Sur	54	La Granjita	27
Pueblo Regao	52	El Campano	25
Neiva	50	Cabecera	22
Palmira	49	Puerto Santo	18
La Esperanza	47	Corcovao	10
Nueva Esperanza	40	El Contento	6
Arroyo Arena	37	Total	1000

Con el fin de facilitar la implementación operativa del Programa, se realizó una división de las 21 áreas de intervención en tres zonas, como se aprecia en los gráficos a continuación:

Zona 1



Zona 2



Zona 3



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado



Participación comunitaria

La vinculación se realizó mediante asambleas comunitarias convocadas por las JAC, donde cada familia firmó un acta de compromiso y una ficha de caracterización socioeconómica. La comunidad aportó la mano de obra necesaria para la adecuación manual de suelos (277,5 hectáreas) y las labores de siembra y mantenimiento. Este aporte en especie se valoró en \$577,5 millones, lo que evidencia un alto nivel de corresponsabilidad.

Caracterización socioeconómica y demográfica de los beneficiarios

Semillas de Progreso no sólo llegó a mil familias de productores locales, sino que impactó directamente a tres mil 650 personas: 984 son niñas, niños y adolescentes menores de 18 años. La composición de los hogares arroja lo siguiente:

Una participación significativa de mujeres jefas de hogar (16,6%).

Una importante inclusión de población indígena (16%) y víctimas del conflicto armado (16,5%).

El nivel de escolaridad es mayoritariamente básico (49,5% primaria, 33,7% secundaria), lo que refuerza la necesidad de materiales didácticos visuales como la cartilla entregada.

En la siguiente tabla se desglosa la caracterización de la población beneficiaria:

Caracterización de la población beneficiaria

Variable	Categoría
Total familias	
Personas beneficiadas	
Jefatura de hogar	Masculino Femenino
Niños, niñas y adolescentes (<18 años)	
	Afrodescendiente Indígena Víctimas del conflicto armado Campesino/a Personas con discapacidad Otros
Condición étnica / especial	
	Ninguna Primaria Secundaria Técnica Profesional
Nivel de escolaridad (personas)	

La alta proporción de población indígena y víctimas del conflicto armado requiere la aplicación del enfoque diferencial del *Progreso* en los hogares más vulnerables.

Por otro lado, la presencia de 166 mujeres jefas de hogar refuerza la necesidad de materiales didácticos visuales como la cartilla entregada. Los 984 niños, niñas y adolescentes beneficiarios de *Semillas de Progreso* requieren de la *Seguridad Alimentaria Intergeneracional*.



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Implementación del Programa Semillas de progreso

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

La puesta en marcha del *Programa Semillas de Progreso* es el resultado de una ruta progresiva que integró la participación comunitaria, la formulación colaborativa, la gestión de alianzas, la movilización de recursos y el fortalecimiento de capacidades.

Los hitos principales del *Programa* son los siguientes:



A continuación, se describen las principales actividades ejecutadas orga

Etapa 1: Alistamiento

El alistamiento comprende las actividades que permitieron la gestión de alianzas y definir los participantes mediante la concertación comunitaria y los predios, a partir de la negociación con los propietarios.

Etapa 2: Vinculación y caract

Socialización en 21 territorios: Se realizaron reuniones beneficios y los compromisos del *Programa*.

Inscripción y verificación de requisitos: Se aplicó una f productiva; y se georreferenciaron los predios propue

Resultado: Mil familias inscritas y validadas.

Arrendamiento y adecuación de tierras

Identificación de predios: Se seleccionaron 90 predios

Formalización de contratos: Se suscribieron acuerdos sobre uso, mantenimiento y responsabilidades.



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Arrendamiento y adecuación de tierras

Etapa 3: Implementación

Establecimiento de cultivos, y acompañamiento técnico

Identificación de predios: Se seleccionaron 90 predios con aptitud agrícola, distribuidos en tres zonas.

Formalización de contratos: Se suscribieron acuerdos de arrendamiento por un año, con cláusulas claras sobre uso, mantenimiento y responsabilidades.

Adecuación de suelos:

Mecanizada: 222,5 hectáreas (tractores con implementos).

Manual: 277,5 hectáreas (machete, hacha, trabajo comunitario).

Dificultades superadas: Exceso de lluvias que impedía el ingreso de maquinaria. Se optó por adecuar manualmente las zonas más afectadas y reprogramar las labores mecanizadas.

Durante la implementación de *Semillas de Progreso* se realizó el establecimiento de los cultivos en los lotes contratados bajo el modelo de arrendamiento. De manera paralela, se adelantó el acompañamiento técnico por parte del equipo local y se desarrollaron acciones complementarias para elevar el alcance del *Programa* en los objetivos planteados.

Cultivos establecidos: Maíz, arroz (criollo y certificado), yuca.

Insumos entregados (100% de cobertura): Fertilizantes (u (glifosato, flicloran, bispiriba, paracuat, entre otros); y semillas.

Metodología de acompañamiento:

Asistencia técnica: Tres ingenieros agrónomos y 11 técnicos realizaron cuatro visitas por lote).

Capacitaciones grupales: Buenas Prácticas Agrícolas, manejo seguro de semillas biofortificadas.

Componente social: Un promotor social trabajó en resolución de conflictos.

Componente de nutrición: Una nutricionista dictó talleres sobre alimentación saludable y aprovechamiento de la cosecha.

Distribución de cultivos por corregimiento: La selección fue participativa con las JAC, considerando la vocación del suelo. Se obtuvo la siguiente distribución:

Arroz: (chuzo o federado): Se sembró en 14 corregimientos: Arce, Poblado, El Varal, La Esperanza, Los Limones, Nueva Esperanza, etc.

Maíz: Se estableció en 12 corregimientos con énfasis en Arce, El Varal, La Granjita, La Magdalena, Los Limones, Neiva, Palmira, etc.

Yuca: Se cultivó en cinco corregimientos: Corcovao, El Camal, etc.

Ñame: Se sembró en seis corregimientos: Arena del Sur, Corcovao, etc.

Esta diversificación territorial permitió adaptar el *Programa* para maximizar la aceptación comunitaria.

Acciones complementarias

En un intento explícito de contrarrestar el hambre oculta que deriva de la inseguridad alimentaria histórica en la región, se desarrollaron las siguientes acciones:

Incorporar la siembra de semillas biofortificadas al desarrollo productivo

Como fuentes de hierro y zinc, micronutrientes importantes para el desarrollo cognitivo en menores de cinco años y en madres gestantes.

Para ello, se estableció una gestión estratégica con la Alianza Bioersity International & CIAT (Centro Internacional de Agricultura Tropical), a través de la cual se brindó un proceso de transferencia técnica al equipo local del *proyecto Semillas del Progreso* y a 50 productores (entre hombres, mujeres y jóvenes), y se suministraron las semillas biofortificadas.

Cultivos biofortificados

Formación del equipo técnico y de los productores en manejo de áreas en cultivos biofortificados de maíz y arroz. Entrega de semillas certificadas: maíz (BIOMZn01) y arroz (FEDEARROZ BIOZn035). Para el establecimiento de 25 hectáreas se utilizó maíz biofortificado BIOMZn01, el cual aporta hasta un 31% más de zinc que el maíz convencional, y para cuatro hectáreas se utilizó arroz biofortificado Fedearroz BIOZn035, el cual cuenta con hasta un 63% más de zinc que el arroz no biofortificado. Es de destacar que además quedó un Banco de Semillas biofortificadas.

Formación especializada en gastronomía y promotorías comunitarias

Como parte del componente de aumento del acceso a una dieta saludable y potenciación del consumo local, se desarrolló el evento *Sabor Pueblo Nuevo: una alimentación saludable se cocina en mi comunidad*, para la formación especializada de 21 cocineros y cocineras locales. Para esto, la formación especializada se estructuró en tres niveles:

a) Talleres de formación especializada con chefs expertos (octubre, 2025)

Participantes: 21 cocineros y cocineras locales, seleccionados por su conocimiento culinario tradicional y su vínculo con el *Programa Semillas de Progreso*.

Metodología: Intercambio de saberes entre la cocina tradicional, ancestral y la cocina contemporánea.

Chefs invitados: Jaime Rodríguez, fundador del restaurante Celele en Cartagena — único cocinero colombiano en la lista de los 50 mejores del mundo según World50Best (en el puesto 48) y el quinto en el Latin America's 50 Best—; y Marcela Doria, chef cordobesa e investigadora de la cocina ancestral y tradicional.

Resultado: La preparación colectiva de platos que representan la identidad gastronómica de Pueblo Nuevo, utilizando productos del *Programa* (yuca, ñame, maíz, arroz).

En ese contexto, Ocesa y Banca de Proyectos cocrean el recetario *El Sabor de Pueblo Nuevo, una alimentación saludable se cocina en mi comunidad*, elaborado en versión digital, con el propósito de fortalecer las capacidades locales y recuperar los saberes gastronómicos para que los productores o las comunidades puedan llevar de la tierra a la mesa los productos locales y elevar la seguridad alimentaria.

El *Sabor de Pueblo Nuevo*, una alimentación saludable se cocina en mi comunidad es el resultado de la memoria, su territorio y el amor por lo que se cocina en el pueblo que cocina desde su memoria, su territorio y el amor por lo que se cocina en la comunidad rural de Pueblo Nuevo, donde la alimentación no sólo nace de la pertenencia, la tradición familiar y la relación de respeto con el ecosistema.

La guía del chef y los saberes de la cocina local permitió que los participantes identificaran ingredientes locales y fortalecieron la conciencia de que cocinar es un acto de amor. El eslogan de este recetario: *una alimentación saludable se cocina en mi comunidad* es la certeza de que el bienestar nace de las raíces, de la cooperación entre productores y consumidores, de que el territorio no es un recurso, sino un hogar que se cuida y se habita.

b) Taller de transferencia metodológica (27 de octubre)

Liderado por: Banca de Proyectos SAS.

Propósito: Preparar a los 21 cocineros locales para multiplicar los conocimientos en sus comunidades.

c) Promotorías comunitarias (octubre – noviembre 2025)

La réplica mediante las Promotorías, en las cuales los 21 cocineros y cocineras, trabajando en pares, despertaron en las comunidades rurales la valoración de la cocina tradicional por generaciones y que se han olvidado o reemplazado por nuevos productos. Este proceso es significativo del *Programa*.

Se realizaron siete sesiones de Promotoría lideradas por los propios cocineros y cocineras, productores del *Programa Semillas de Progreso* —superando la meta establecida.

Resumen de Promotorías

#	Fecha	Ubicación	Líder
1	24-oct	Vda. La Granjita	Chef Jaime Rodríguez
2	29-oct	Vda. Neiva	Yessica Jimenez
3	29-oct	Vda. La Magdalena	Chef Marcela Doria
4	07-nov	Cabecera municipal (CIC)	José Raúl Rodríguez
5	11-nov	Vda. Apartada de Betulia	Fátima Hoyos
6	14-nov	Vda. El Toche	Julia Eva Martínez
7	21-nov	Vda. Pueblo Regado	Elvia María Rodríguez
Total			

Impactos de las Promotorías

Gracias a las Promotorías que hicieron los 21 cocineros y cocineras, se difundieron los sabores con los cuales han crecido por generaciones y facilitó el acceso a los alimentos. Se sensibilizó a las familias sobre el consumo consciente de alimentos y se facilitó el acceso.

Se fortaleció el empoderamiento de los cocineros locales como multiplicadores de saberes en réplicas sin necesidad de asistencia externa.

Distribución de cultivos por corregimiento

La selección de cultivos por territorio se realizó de manera participativa.

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

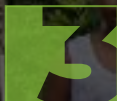
Etapa 4: Cierre



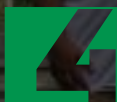
Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Se elabora
diferentes
identifica
(molino
interme
por falta
insumo



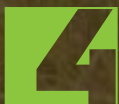
Una conversación
multiactor: punto
de partida para la
gestión sostenible
del territorio



Recorrimos el
territorio y
escuchamos a las
comunidades



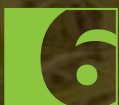
Del diálogo
a la cosecha



Una apuesta
innovadora para
el desarrollo rural



Los recursos que
se convierten en
oportunidades



Lo que cambió
en el territorio



Lo que queda
sembrado



Los recursos que se convierten en
oportunidades



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Recursos e inversión

De acuerdo con una planificación coordinada entre las partes, se dispusieron los siguientes recursos para la implementación del **Programa Semillas de Progreso**:

Inversión total ejecutada

Es importante mencionar que, con un criterio de eficacia para lograr la viabilidad financiera del *Programa*, se hicieron varias revisiones del presupuesto desde un escenario ideal hasta uno más real, para posteriormente organizar el presupuesto por componentes y fases. De esta forma, se presentó a cada aliado los componentes a los cuales se podía sumar con recursos en efectivo o contrapartidas, establecidas como asistencia técnica o insumos.

Para identificar a los potenciales aliados, se construyó un mapa de actores y se identificaron sinergias, visiones estratégicas compartidas que facilitaran el trabajo en una modalidad de alianza y una viabilidad técnica. Posteriormente, se adelantaron reuniones uno a uno con la presentación técnica de la propuesta y en algunos casos se continuó a la formalización de un acuerdo concreto en una alianza.

Desde un enfoque de corresponsabilidad, tal y como se ha mencionado, todos los actores involucrados y beneficiarios, sumaban y aportaban con recursos financieros, capacidad técnica o labor de trabajo como fue en caso de las mil familias de productores.

Los recursos aportados por la alcaldía de Pueblo Nuevo y por la Gobernación de Córdoba se ejecutaron mediante convenio CDA-002-2025 y el monto total fue de \$1.586.428.571. Adicionalmente, se gestionaron aportes en especie y financieros de los aliados que no pasaron por este convenio, elevando la inversión total a \$2.358.927.373 (ver tabla en sección 4.4).

A continuación se puede observar una gráfica con la ejecución financiera, la cual alcanzó el 100% del presupuesto.

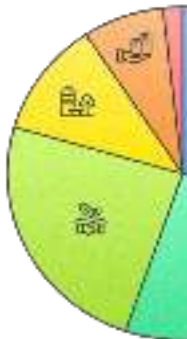
Recursos humanos

Equipo Programa *Semillas de Progreso* (fase II)

Cargo	Profesión
Coordinador general	Ing. agrónomo
Técnicos zonales	Ing. agrónomos
Técnicos de campo	Téc. Agrícolas
Nutricionista	Nutrición y dietética
Promotor social	Trabajo social
Auxiliar logístico	Téc. Agropecuario
Aprendiz SENA	Téc. Conservación recursos naturales
Total	

Inversión ejecutada del Programa

Distribución de



30.80%
Alcaldía de
Pueblo Nuevo
Contribución
municipal
significativa

24.50%
Productores
Mano de obra y
recursos locales

24.20%
Gobernación
de Córdoba
Apoyo regional y
recursos



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Costos por hectárea y por familia

Sostenibilidad financiera

Costos por hectárea y por familia

Costo directo por hectárea (convenio): Aproximadamente \$3,17 millones, lo cual incluye arriendo, adecuación, insumos, asistencia técnica, capacitaciones y cartilla.

Costo por familia beneficiaria (total con aportes aliados): Cerca de \$2,36 millones por familia, considerando el valor total del Programa.

Sostenibilidad financiera

Se espera llegar a acuerdos con los mismos aliados y otros actores se sumen a la corresponsabilidad. Acordos de fondos rotatorios para la compra de insumos.



Una conversación
multiactor: punto
de partida para la
gestión sostenible
del territorio



Recorrimos el
territorio y
escuchamos a las
comunidades



Del diálogo
a la cosecha



Una apuesta
innovadora para
el desarrollo rural



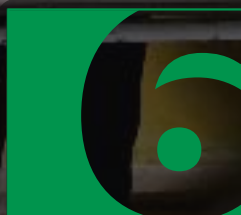
Los recursos que
se convierten en
oportunidades



Lo que cambió
en el territorio



Lo que queda
sembrado



Lo que cambió en el territorio



1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Resultados cuantitativos

Los resultados del *Programa Semillas del Progreso* se reflejan tanto en las cifras alcanzadas como en los cambios percibidos por las familias, comunidades y organizaciones participantes.

Tabla resultados cuantitativos *Semillas de Progreso* (fase II)

Indicador	Meta	Logro	Cumplimiento
Familias atendidas	1.000	1.000	100%
Hectáreas arrendadas y adecuadas	500	500	100%
Contratos de arrendamiento suscritos	90	90	100%
Entregas de insumos (cobertura)	100%	100%	100%
Visitas de asistencia técnica (promedio/lote)	4	4,2	105%
Productores capacitados en nutrición	500	500	100%
Semillas biofortificadas entregadas (# Participantes)	52	52	100%
Personas beneficiadas (directas)	3.500	3.650	104%
Cocineros locales formados en gastronomía	20	21	105%
Productores alcanzados mediante promotorías	200	209	105%
Recetario digital elaborado	1	1	100%
Banco de Semillas biofortificadas instalado	1	1	100%
Familias con jefatura femenina	—	166	
Niños, niñas y adolescentes beneficiados	—	984	
Población indígena incluida (familias)	—	160	
Víctimas del conflicto incluidas (familias)	—	165	

Producción y rendimientos

A continuación, se presenta el desglose de área sembrada productiva:

Análisis Zona 1

Área sembrada, producción y rendimientos

Zona	Cultivo	Área sembrada (ha)	Producción (Ton)	Rendimiento (kg/ha)
Zona 1	Maíz	74	118	160
	Arroz chuzo	62	129	208
	Arroz mecanizado	45	185	411
	Yuca	13	104	800
	Ñame	5	50	1000



Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado

Análisis Zona 2

Área sembrada, producción y rendimiento - Zona 2

Zona	Cultivo	Área sembrada (ha)	Producción (Ton)	Rendimiento (kg/ha)	Rendimiento promedio municipio (tn/ha)	Variación II	Variación Fase I
Zona 2	Maíz	68	115	1700	1100	1,5	0,5
	Arroz chuzo	44	88	2000	1200	1,7	0,8
	Arroz mecanizado	30	126	4200	3500	1,2	1
	Yuca	4	29	8300	6500	1,3	1,5
	Ñame	11	116	10500	8000	1,3	4

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Análisis Zona 3

Con 147 hectáreas sembradas, presentó el rendimiento más alto en yuca (8.500 kg/ha, +31% frente al promedio municipal) y en ñame (10.500 kg/ha, igual que Zona 2). El maíz alcanzó 1.650 kg/ha (+50% frente al promedio). Sin embargo, no se sembró arroz mecanizado (0 ha), lo que representa una oportunidad de diversificación para futuras fases. Esta zona mostró la mayor área de maíz (84 ha) y la segunda de yuca (9 ha). La variación frente a la fase I fue positiva en todos los cultivos sembrados, con especial mejora en ñame (+4 tn/ha).

Área sembrada, producción y rendimiento - Zona 3

Zona	Cultivo	Área sembrada (Ha)	Producción (Ton)	Rendimiento (kg/Ha)	Rendimiento promedio municipio (tn/ha)	Variación Fase II	Variación Fase I
Zona 3	Maíz	84	138	1650	1100	1,5	0,5
	Arroz chuzo	45	89	2000	1200	1,7	0,8
	Arroz mecanizado	0	0	0	3500	0,0	1
	Yuca	9	72	8500	6500	1,3	1,5
	Ñame	9	104	10500	8000	1,3	4



OCENSA

EN MOVIMIENTO

Celele.
Proyecto Cumbre La

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Trasformaciones cualitativas

El Enfoque de Caracterización permitió visibilizar el impacto en poblaciones específicas. Las 165 familias víctimas del conflicto participantes encontraron en el *Programa* una oportunidad de reconstrucción del tejido social y generación de ingresos lícitos. Las 166 mujeres jefas de hogar destacaron que el acceso a la tierra y la asistencia técnica les ha contribuido a la toma de decisiones autónomas sobre la producción y el gasto familiar.

Innovación social en la promoción del consumo local: El enfoque de Promotorías, en el que cocineros locales formados replicaron conocimientos en sus comunidades, demostró ser una estrategia eficaz de escalamiento horizontal. Los participantes valoraron, especialmente, la conexión entre lo que producen (yuca, ñame, maíz, arroz) y cómo pueden prepararlo de formas novedosas y saludables. Este componente también fortaleció la autoestima de los cocineros locales, quienes fueron reconocidos como agentes de cambio en sus comunidades.

Las comunidades reconocen los cambios en su entorno y en el territorio. Estas son las transformaciones que

Disminución de la brecha rural-urbana: Los participantes señalaron que ahora tienen acceso a alimentos que mejora su integración con la cabecera municipal.

Fortalecimiento del tejido social: Se activaron comités de seguimiento a nivel de los 90 lotes arrendados, con el fin de mantener mayor comunicación y organización con el equipo técnico, de este modo se redujeron conflictos en las JAC.

Empoderamiento técnico: Los productores aplican las Buenas Prácticas Agrícolas, dosifican correctamente los insumos y rotación de cultivos.

Seguridad alimentaria efectiva: Las familias consumen productos de sus parcelas (yuca, ñame, maíz, arroz) y ya no dependen de comprar alimentos básicos.

Apropiación de semillas biofortificadas: Los productores valoraron el maíz BIOMZn01 por su mayor tamaño. Un testimonio destacó:

«Nunca pensé que con el mismo ñame de siempre pudiéramos hacer algo tan rico.
Ahora mis hijos piden más comida hecha con lo que sembramos.»
—Productora de la vereda Neiva.





Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado

Logros en seguridad alimentaria (foco para aliados)

Los avances en seguridad alimentaria se reflejan tanto en la capacidad de las familias para producir sus propios alimentos como en las oportunidades que surgen a partir de los excedentes y los nuevos conocimientos incorporados en el territorio, lo cual garantiza un proceso exitoso de la tierra a la mesa.

Autoconsumo garantizado: El 100% de las familias produce al menos tres de los cuatro cultivos base del *Programa*, fortaleciendo su capacidad para abastecerse con alimentos provenientes de sus propias parcelas.

Excedentes comercializables que proveen ingreso: Los cultivos de arroz y maíz produjeron excedentes que fueron comercializados en molinos y mercados locales, ofreciendo nuevas oportunidades económicas para las familias participantes.

Menor dependencia alimentaria: Las familias reportan que ahora destinan sus compras principalmente a alimentos complementarios como proteína animal y aceite; mientras que buena parte de los productos básicos proviene de sus cosechas.

Conocimiento y capacidad instalada en biofortificación: Un total de 52 familias cuentan con semillas de alto valor nutricional y conocimientos para su manejo, sentando las bases para ampliar esta experiencia en el futuro.

Banco de semillas biofortificadas: El municipio de Pueblo Nuevo cuenta ahora con el primer Banco de Semillas de maíz BIOMZn01 y arroz FEDEARROZ BIOZn035. Estas variedades, resistentes al cambio climático y enriquecidas con zinc, representan una oportunidad para fortalecer la nutrición infantil y de madres gestantes, y consolidar al municipio como referente regional en agricultura nutricionalmente mejorada.

Factores de éxito y

Estas son las fortalezas
Progreso fuera un proce

Liderazgo institucional
del proyecto y la Secret
Programa desde la ges
en campo.

Articulación multisecto
aliados con roles claros,
confianza mutua, reflej
Entendimiento.

Modelo de alquiler de
inmediato a tierra prod
contratos simples y seg

Participación comunita
mano de obra valorado
compromiso de los pro
bienestar de sus familia

Asistencia técnica de c
territorio realizaron la g
técnica con visitas periód
acompañamiento con e
específicos.

Enfoque de innovación
biofortificadas en los cu
en nutrición diferenciari
similares.

Dificultades operativas

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado



Cada etapa del **Programa Semillas de Progreso** dejó aprendizajes valiosos; algunos, ya alcanzados; otros, de los desafíos que fue necesario enfrentar y resolver.

Dificultades y soluciones		
Dificultad	Causa	Solución aplicada
Exceso de lluvias que impidió mecanización	Clima adverso	Adecuación maquinaria agrícola 277,5 ha
Retraso en la entrega de semillas de maíz	Procesos contractuales y logísticos	Reprogramación de siembras y uso de semillas locales respaldadas
Algunos productores no aplicaron dosis correctas de insumos	Falta de comprensión de las instrucciones técnicas	Refuerzo de visitas entrega de cartillas gráficas
Pérdida total de un lote de maíz biofortificado (La Balastreira)	Sequía y mala elección de época de siembra	No se pudo recuperar se documentó la lección aprendida
Baja claridad sobre los roles de cada aliado	Comunicación inicial deficiente	En el EEP de marzo 2026 se construyó un gráfico de actores y aportes

1

Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2

Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3

Del diálogo a la cosecha

4

Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5

Los recursos que se convierten en oportunidades

6

Lo que cambió en el territorio

7

Lo que queda sembrado

Lecciones aprendidas

A partir de un escenario de diálogo multiactor, se desarrolló un proceso de *Gestión del conocimiento* en marzo de 2026, en el que se consolidaron las siguientes reflexiones y recomendaciones:

¿Qué funcionó y por qué?

El modelo de arriendo solidario de tierra funciona porque elimina la barrera de acceso a la tierra, permite concentrar áreas productivas y facilita la asistencia técnica.

La combinación de asistencia técnica + insumos + capacitación nutricional genera resultados integrales: no sólo se produce más, sino que se come mejor.

La corresponsabilidad con aporte comunitario aumenta la apropiación y reduce costos.

Las semillas biofortificadas son viables y aceptadas siempre que se entregue capacitación específica sobre su manejo.

El uso de semillas locales el 25% de las semillas sembradas son locales, lo que permite hacer la plantación en las épocas de lluvia, alineando los tiempos del *Programa* a los ciclos productivos.

El modelo de formación de formadores (Promotorías) funcionó, porque reconoció y potenció los saberes locales. Los cocineros actuaron como puentes de confianza entre el *Programa* y las comunidades, multiplicando el mensaje de manera más efectiva que los agentes externos. La réplica alcanzó a 209 personas en apenas cuatro semanas con un costo incremental bajo.

¿Qué no funcionó y por qué?

La planificación de siembras sin considerar la variabilidad climática llevó a la pérdida de un lote.

La falta de un componente comercial desde el diseño limitó el impacto en ingresos.

La entrega de insumos fraccionada generó confusión en algunos productores sobre las dosis y momentos de aplicación.

¿Qué...

Incluir un **calen** técnica y comu

Destinar un **rub** acopio, empaqu

Realizar un **seg** apoyo de Agros

Recomendaciones para futuras intervenciones

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Recomendaciones generales

Paso crítico	Responsable principal	Recurso clave	Posible error a evitar
Programar la época de siembra	Alcaldía (Planeación)	Secretaría Agropecuaria, productores	No considerar el clima ni la vocación de cada vereda
Gestionar recursos con anticipación	Alcaldía + Gobernación	CDP, presupuesto	No detallar rubros de insumos y arriendo
Diseñar un plan de acompañamiento técnico	Equipo técnico	Metodología de extensión rural	Capacitar sólo en temas productivos, omitiendo liderazgo y asociatividad
Implementar componente comercial	Alcaldía + Gobernación + SENA	Plan de comercialización, aliados compradores	No vincular a los productores en la identificación de mercados
Monitorear lotes biofortificados	Alcaldía + Agrosavia	Convenios de cooperación técnica	Perder la trazabilidad de las semillas
Incorporar desde el diseño un componente de formación de multiplicadores locales (promotorías)	Alcaldía + equipo técnico	Metodología de aprendizaje entre pares, reconocimiento económico o simbólico para los promotores	Asumir que una sola capacitación es suficiente, se requiere seguimiento y motivación continua para que los promotores realicen las réplicas
Elaborar una cartilla técnica de manejo de los cultivos y que incorpore temas de relacionamiento social y cambio climático	Alcaldía + equipo técnico	Definir temáticas para cada visita, que permitan evaluar la instalación de capacidades entre los beneficiarios del Programa	No generar herramientas pedagógicas que faciliten la comprensión de los temas, teniendo en cuenta el nivel educativo de los beneficiarios





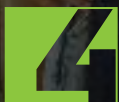
Una conversación
multiactor: punto
de partida para la
gestión sostenible
del territorio



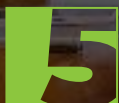
Recorrimos el
territorio y
escuchamos a las
comunidades



Del diálogo
a la cosecha



Una apuesta
innovadora para
el desarrollo rural



Los recursos que
se convierten en
oportunidades



Lo que cambió
en el territorio



Lo que queda
sembrado

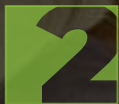


Lo que queda sembrado





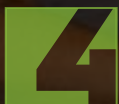
Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio



Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades



Del diálogo a la cosecha



Una apuesta innovadora para el desarrollo rural



Los recursos que se convierten en oportunidades



Lo que cambió en el territorio



Lo que queda sembrado



Sostenibilidad y proyección

Capital humano

Diecinueve profesionales capacitados en la metodología.

Mil familias (tres mil 650 personas) con conocimientos en BPA, nutrición y biofortificación.

984 niños, niñas y adolescentes fueron sensibilizados en hábitos alimentarios saludables.

21 cocineros y cocineras locales incorporaron en sus prácticas culinarias el conocimiento de la cocina contemporánea y sensibilizaron a 209 productores en aprovechamiento de la biodiversidad para mejorar la alimentación y potenciar el consumo local.

Se cuenta con un Banco de Semillas biofortificadas y un recetario digital como herramientas pedagógicas disponibles para toda la comunidad.

Capacidades instaladas

Capacidades productivas y técnicas

El equipo técnico de la UTAC y los productores fortalecieron conocimientos en planificación de cultivos, manejo agronómico, control de plagas, fertilización y uso de semillas biofortificadas (maíz BIOMZn01 y arroz FEDEARROZ BIOZn035).

Capacidades para la seguridad alimentaria y la nutrición

Se promovió una comprensión integral de la seguridad alimentaria, integrando producción, aprovechamiento nutricional, consumo responsable y diversificación alimentaria.

Capacidades para la gestión del patrimonio alimentario y la identidad cultural

Se rescataron y documentaron conocimientos gastronómicos tradicionales, fortaleciendo la identidad cultural del territorio y abriendo posibilidades de valor agregado.

Capacidades organizativas y de trabajo comunitario

Se fortalecieron relaciones de colaboración entre productores, organizaciones comunitarias e instituciones locales, reconociendo la asociatividad como mecanismo para mejorar la producción y enfrentar desafíos comunes.

Capital social

90 comités
Relaciones
y aliados.

Capital físico

500 hectáreas
Bancos de semillas
Cartillas y manuales

Capital institucional

Un modelo
participativo

Capacidad de gestión

Se consolidó la
comunidad
formular pro

Capacidad de innovación

Se dejaron
nuevas fases
validación c

Capacidad de conocimiento

Se demostró
comunidad
pares gener
invertir en la
beneficios c

El valor de la
su realidad; c

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Conexión con la Ruta de Comunidades sostenibles

El Programa *Semillas de Progreso* en su fase II, no sólo movilizó recursos y estableció cultivos, sino que también contribuyó directamente al fortalecimiento de capacidades clave para la autogestión comunitaria, en línea con el *Índice de Capacidades de Comunidades Sostenibles* definido por Ocesa dentro de su portafolio *Comunidades en Movimiento*.

A continuación, se muestra cómo las acciones del Programa aportaron a cada una de las dimensiones y capacidades específicas de dicho Índice:

Conexión con la Ruta de Comunidades sostenibles	
Categoría	Capacidades gestionadas
Operativa	- Se gestionó la capacidad de planificación a partir del reconocimiento territorial realizando la caracterización socioeconómica de 90 predios, identificando vocación del suelo y condiciones de acceso. - Se fortaleció la proyección veredal y comunal mediante diálogo multiactor con representantes de las JAC para identificar y priorizar el Programa Semillas de Progreso como acción que contribuye a mejorar las condiciones de inseguridad alimentaria del municipio. - Se gestionó la capacidad administrativa y operacional a través de la firma individual de actas de compromiso de los beneficiarios con el Programa y se constituyeron 90 comités de seguimiento comunitario para la gestión de los lotes.
Gobernanza	La capacidad de liderazgo se fomentó con la activación comunitaria, movilizando liderazgos locales, organizaciones productivas y JAC para identificar mil familias en 20 corregimientos y en la cabecera municipal. Se fomentó la comunicación asertiva entre el equipo técnico del Programa y los beneficiarios y el aprendizaje entre pares con el ejercicio de Promotoría, llegando a 209 productores sensibilizados con alimentación saludable por parte de los cocineros locales. La toma de decisiones colectiva se fortalece desde la identificación del problema de inseguridad alimentaria en el marco del EEP, de junio de 2024, y las posteriores reuniones de comprensión de las alternativas que el territorio gestiona para superarlo. La gestión colectiva comunitaria se materializa con el aporte de mano de obra por \$577,5 millones por parte de los beneficiarios del Programa, logrando la instalación, el sostenimiento y el manejo de los cultivos; y con el liderazgo de la Alcaldía, esta entidad articuló con la Gobernación, Hocol, SENA, UTAC y Ocesa mediante un memorando de entendimiento.
Autonomía comunitaria	La formulación de la fase II se genera a partir de la escucha del territorio y los actores locales. Nació en un EEP y fue formulada, participativamente, con la alcaldía municipal, el comité técnico conformado por líderes locales y el acompañamiento técnico de Banca de Proyectos. Esta articulación logró la gestión de fuentes de financiamiento por más de \$2.358 millones de seis aliados distintos y alcanzando la ejecución del 100% de las actividades previstas. Se dejó instalado un Banco de Semillas biofortificadas, capacidades técnicas y alianzas para la fase III; donde el componente de nutrición y consumo local y las semillas biofortificadas integran lo ambiental, social y económico, aportando a la sostenibilidad del Programa y la promoción del desarrollo sostenible.



Riesgos futuros y estrategias de mitigación

1 Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2 Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3 Del diálogo a la cosecha

4 Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5 Los recursos que se convierten en oportunidades

6 Lo que cambió en el territorio

7 Lo que queda sembrado

Riesgos y estrategias de mitigación del Programa Semillas de Progreso

Riesgo	Probabilidad Impacto		Estrategia de mitigación
Cambio de autoridades locales	Media	Alto	Institucionalizar el Programa en el Plan de Desarrollo y crear una ordenanza departamental
Variabilidad climática extrema	Alta	Alto	Diversificar cultivos, promover riego artesanal y seguros agrícolas
Desfinanciamiento	Media	Alto	Gestionar fuentes múltiples (cooperación internacional, empresa privada, instituciones educativas)
Fuga de semillas biofortificadas	Baja	Medio	Capacitar en conservación y reproducción, crear un Banco comunitario de Semillas

Escalabilidad

El Programa S... otros municip... enfrenten inse... articulación d... ambientales e... mínimas habi...

Un marco ins... productivas o... cooperada

Un programa... metodología... componentes... aportes y la co...

De replicar el... indispensable... para alquiler y... requeridas.

Claves para replicar y escalar la experiencia

1

Una conversación multiactor: punto de partida para la gestión sostenible del territorio

2

Recorrimos el territorio y escuchamos a las comunidades

3

Del diálogo a la cosecha

4

Una apuesta innovadora para el desarrollo rural

5

Los recursos que se convierten en oportunidades

6

Lo que cambió en el territorio

7

Lo que queda sembrado



Estas son algunas de las
Semillas de Progreso pa

Escuchar el territorio a
generan mayor apropi
comunidades, no solo p

Convertir las alianzas e
capacidad de articular a
capacidad de financiar r

Entender la seguridad
Integrar producción, nu
comercialización y fort

Apostar por la innovaci
innovación tiene mayor
saberes existentes en el

Reconocer el valor del
saberes locales pueden
cuando son reconocido

Multiplicar el conocim
personas para que com
amplios y sostenibles q

Construir capacidades
de una intervención no
que permanecen en el

«Las semillas más v
solamente las sembra
instaladas en las perso
continúan in

Conclusiones



La implementación del **Programa Semillas de Progreso** brinda la

Es un caso exitoso de articulación público-privada-comunitaria que genera un apalancamiento para impactar de manera positiva a mil familias rurales en el municipio de Pueblo Nuevo, departamento de Córdoba.

El modelo aplicado es innovador al incorporar la modalidad de acompañamiento y asistencia técnica, lo cual lo hace eficiente y replicable.

La corresponsabilidad comunitaria —mano de obra tasada en jornales— y la apropiación.

La capacitación y entrega de semillas biofortificadas y la instalación de huertos comunitarios fomentan el consumo de alimentos locales añaden valor diferencial a los productos, no solo la calidad de la dieta.

La gestión de alianzas logró movilizar más de \$2.350 millones, demostrando que, en un programa o proyecto, la transparencia en el fondeo de recursos y la participación activa de la comunidad genera confianza y es un factor para atraer recursos y nuevos aliados.

El *Programa Semillas de Progreso* ha contribuido a transformar el territorio, cerrar la brecha rural-urbana, fortaleció el tejido social y mejoró la seguridad alimentaria.

Quedan desafíos importantes en el componente comercial y la sostenibilidad, con una ruta clara y aliados comprometidos para el diseño y aprestamiento de la cadena.

El componente de formación en consumo local y promotorías demostró que, en menos de un mes, 21 cocineros y cocineras locales formados con éxito, alcanzando un efecto multiplicador que superó la meta establecida, lo que es fácilmente replicable en otros territorios y fortalece la apropiación comunitaria.

Semillas de Progreso fortaleció capacidades clave para la autogestión de las *Comunidades Sostenibles* de OcenSA: capacidades operativas (planificación, liderazgo, toma de decisiones colectivas) y de autonomía comunitaria (autogestión, sostenibilidad). Esto demuestra que una intervención en seguridad alimentaria puede construir comunidades más autónomas y sostenibles.

- **Valor social generado: Más que hectáreas o kilos de cosecha, se genera dignidad a las familias.**
«Ahora puedo dejarles algo a mis hijos»
—Productor del corregimiento de Pueblo Nuevo

Movámonos
en comUNIDAD



OCENSA
EN MOVIMIENTO

GRUPO
ecoPETROL

En alianza con:



ALCALDÍA MUNICIPAL
PUEBLO NUEVO - CÓRDOBA